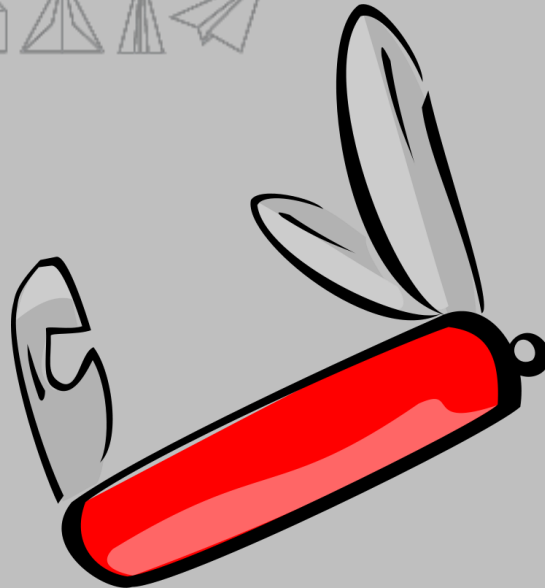


COOPST...RTER



Εγχειρίδιο του CoopStarter (1)  
5η ενότητα Συνεταιριστική Διοίκηση - Οικονομία  
(Ελληνική εισφορά)

CoopStarter 2.0  
Intellectual output 4

Εργαλεία mentoring  
πρεσβευτών συνεταιρισμών  
και συνεταιριστών

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



## PROJECT

Όνομασία	CoopStarter 2.0
Συντονιστής	Cooperatives Europe
Erasmus + project	2017-1-BE01-KA202-024764
Έναρξη project	01 Σεπτεμβρίου 2017
Διάρκεια	36 μήνες
Ιστοσελίδα	<a href="http://www.starter.coop">www.starter.coop</a>
Στα ελληνικά	<a href="http://www.diktio-kapa.dos.gr/starter.coop/wp">www.diktio-kapa.dos.gr/starter.coop/wp</a>
E-mail	<a href="mailto:l.cousin@coopseurope.coop">l.cousin@coopseurope.coop</a>

## ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ

Αριθμός	ΙΟ4
Υπεύθυνος έργου	ΚΑΡΑ Network (Ελληνική εισφορά)

Ελεύθερη χρήση με αναφορά της πηγής



Συνεταιριστική  
Διοίκηση - Οικονομία



# Περιεχόμενα

5η Ενότητα Συνεταιριστική Διοίκηση -Οικονομία .....	5
Η Τριπλή Ιδιότητα του Μέλους.....	5
Η Οργανωτική Δομή - Διοίκηση των Συνεταιριστικών .....	6
Επιχειρήσεων .....	6
Αρμοδιότητες Οργάνων Διευκρίνιση σχέσεων μεταξύ τους .....	9
Οικονομικές Ευθύνες .....	9
Εφαρμοζόμενη Φορολογική πολιτική στους συνεταιρισμούς και στα μέλη τους στην Ελλάδα .....	9
Παράδειγμα φορολόγησης συνεταιρισμών από την Ισπανία.....	9

# 5η Ενότητα

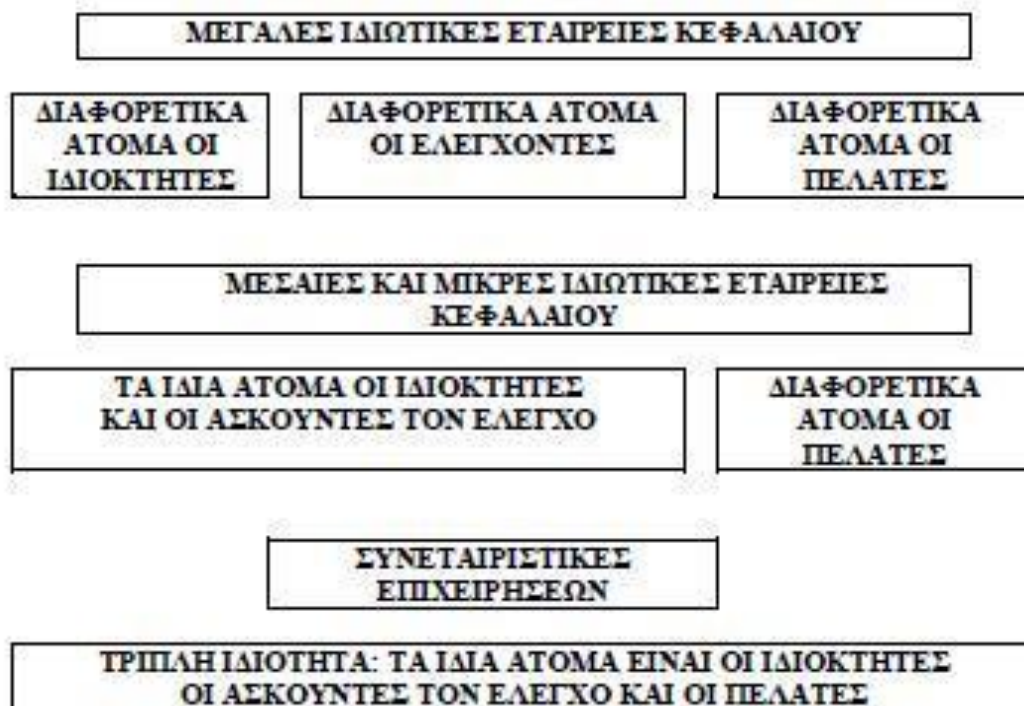
## Συνεταιριστική Διοίκηση -Οικονομία

### Η Τριπλή Ιδιότητα του Μέλους

Πρώτον, το μέλος έχει την ιδιότητα του ιδιοκτήτη υπό την έννοια ότι συμμετέχει υποχρεωτικά στο μετοχικό κεφάλαιο της συνεταιριστικής εταιρείας.

Δεύτερον, το μέλος είναι το άτομο που έχει την αρμοδιότητα να ασκεί έλεγχο στη διοίκηση και να εγκρίνει ή να απορρίπτει τις πράξεις της και

Τρίτον, το μέλος είναι το άτομο το οποίο χρησιμοποιεί την εταιρεία ως πελάτης.



Επιγραμματικά μπορεί να λεχθεί ότι το μέλος συγκεντρώνει ταυτόχρονα την ιδιότητα του ιδιοκτήτη, του πελάτη και του ελέγχοντος – διευθύνοντος προσώπου.

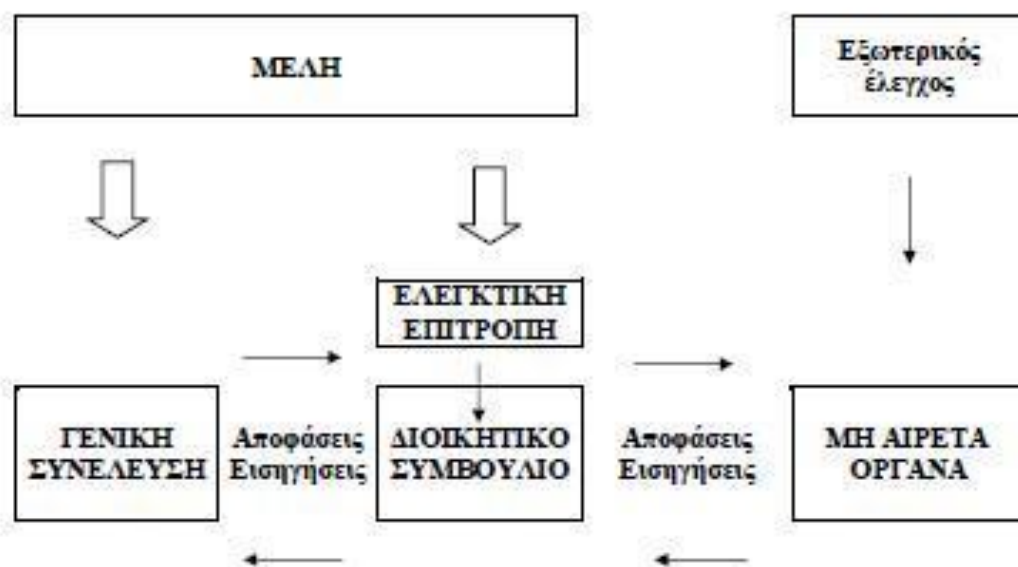
Στις μεσαίες και μικρές εταιρείες κεφαλαίου οι ιδιότητες του ιδιοκτήτη και του ελέγχοντος προσώπου συμπίπτουν στα ίδια άτομα, αλλά το πελατολόγιο της επιχείρησης αντλείται από το ευρύτερο κοινό.

Στις εταιρείες κεφαλαίου η σχέση είναι διαφορετική. Στις μεγάλες εταιρείες η ιδιότητα του ιδιοκτήτη υπό την έννοια του μετόχου, η ιδιότητα του πελάτη και η ιδιότητα του ελέγχοντα ατόμου δεν συμπίπτουν κατά κανόνα ή εάν συμπίπτουν δεν αποτελούν στοιχείο που μπορεί να επηρεάσει την εταιρική δραστηριότητα. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι οι μέτοχοι των μεγάλων εταιρειών αναμένουν απλώς την απόδοση του κεφαλαίου που επένδυσαν και συνήθως δεν έχουν καμιά αρμοδιότητα στα εταιρικά δρώμενα.

**Σημείωση:** Στο Βιβλίο **Θεωρητικές Σημειώσεις (2)** του εγχειριδίου υπάρχουν αναλυτικές πληροφορίες για την κλασική οργανωτική δομή και οικονομική οργάνωση των συνεταιρισμών συνεταιριστικές αρχές και αξίες (Οργανωτική δομή και οικονομική οργάνωση ενός συνεταιρισμού Κεφάλαιο 5)

## Η Οργανωτική Δομή - Διοίκηση των Συνεταιριστικών

### Επιχειρήσεων



Οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις είναι δημοκρατικοί οργανισμοί, όλες οι εξουσίες της διοίκησης πηγάζουν από τα μέλη τους, που έχουν τα ίδια δικαιώματα και τις ίδιες υποχρεώσεις. Κυρίαρχο όργανο είναι η Γενική Συνέλευση στην οποία έχουν δικαίωμα συμμετοχής όλα τα μέλη. Κάθε

μέλος έχει μόνο μια ψήφο, και για την εκλογή των Διοικητικών Συμβουλίων (Αιρετών Οργάνων).

Τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων, καλό είναι να εκλέγονται σε δύο διαδοχικές φάσεις ανανέωσης κατά το ήμισυ. Εάν π.χ. η θητεία των μελών είναι τέσσερα έτη τα μισά εκλέγονται το πρώτο έτος, και τα άλλα μισά το τρίτο έτος. Έτσι δίνεται η δυνατότητα να δημιουργηθούν Δ.Σ. με έμπειρα στελέχη, που θα μεταδίδουν την γνώση τους σε νέα στελέχη, επιτυγχάνοντας την συνεχή ανανέωση και εναλλαγή της σκυτάλης της διοίκησης με ασφάλεια.

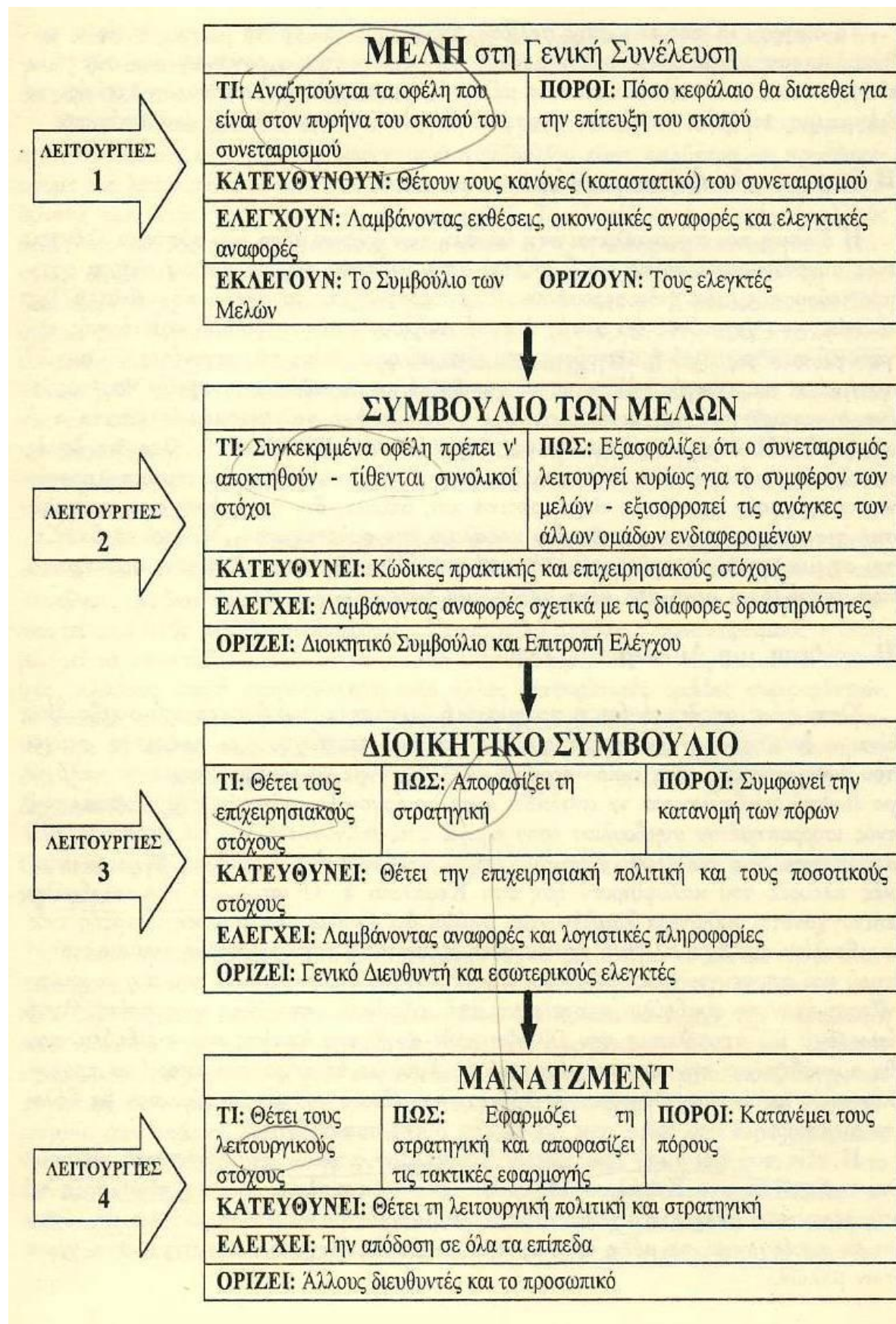
Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχεται από αιρετή Ελεγκτική Επιτροπή που ενεργεί ως αντιπροσωπευτικό όργανο της Γενικής Συνέλευσης.

Όλα τα Αιρετά Όργανα είναι ανακλητά ανά πάσα στιγμή από την Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει για την Διοίκηση Μη Αιρετά Όργανα που δεν είναι μέλη της συνεταιριστικής επιχείρησης αλλά επαγγελματίες (Managers) που αμείβονται.

Τα μη Αιρετά Όργανα, δίχως δικαίωμα ψήφου, εισηγούνται τεκμηριωμένα σχέδια δράσης στα Αιρετά Όργανα, τα Αιρετά όργανα εισηγούνται στην Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση αποφασίζει. Τα Αιρετά Όργανα μεταφέρουν τις αποφάσεις της Γ.Σ. στα Μη Αιρετά Όργανα. Αυτός ο κύκλος μπορεί να επαναληφθεί για την βελτίωση του σχεδίου δράσης.

Ο έλεγχος από εξωτερικούς Ορκωτούς Λογιστές ειδικευμένους στις συνεταιριστικές επιχειρήσεις είναι υποχρεωτικός. Τα μέλη αποφασίζουν για τον τρόπο ελέγχου των στελεχών. Η καθιερωμένη λογοδοσία των οργάνων είναι συχνότατη.





## **Αρμοδιότητες Οργάνων Διευκρίνιση σχέσεων μεταξύ τους**

### **Οικονομικές Ευθύνες**

Τα μέλη ορίζουν τους σκοπούς, δεν διοικούν. Τα Όργανα τους συνεταιρισμού διοικούν και αναλαμβάνουν τις ευθύνες τους προς τα μέλη και τους τρίτους σύμφωνα με τον νόμο.

**Περιορισμένη Οικονομική Ευθύνη Μελών:** Το κάθε μέλος ευθύνεται έναντι των πιστωτών με τη χρηματική αξία των συνεταιριστικών μερίδων που κατέχει.

**Οικονομική Ευθύνη Μελών Διοικητικού Συμβουλίου:** Τα Μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων φέρουν αστική ευθύνη για τον τρόπο διοίκησης (Ρωτήστε έναν δικηγόρο για τις ευθύνες των Διοικητικών Συμβουλίων σε ένα συνεταιρισμό)

### **Εφαρμοζόμενη Φορολογική πολιτική στους συνεταιρισμούς και στα μέλη τους στην Ελλάδα**

Εκτός από τους αγροτικούς συνεταιρισμούς οι οποίοι απολαμβάνουν ορισμένες ατέλειες και τον διαχωρισμό των συναλλαγών με τα μέλη ως πλεόνασμα που δεν φορολογείται σε αντίθεση με τα κέρδη που πραγματοποιούνται με μη μέλη δεν υπάρχει διαφορετική αντιμετώπιση από τους άλλους τύπους επιχειρήσεων από την ελληνική νομοθεσία.

Σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες ο διαφορετικός τρόπος λειτουργίας των συνεταιρισμών συμβάλλει ώστε να είναι κατανοητό ότι δεν διανέμει κέρδη στα μέλη του για να φορολογηθούν, αλλά επιστροφές από προϊόντα που τους διάθεσε κατεβάζοντας ακόμη περισσότερο την τιμή κοντά στο κόστος (καταναλωτικοί συνεταιρισμοί). Επίσης τα αποθεματικά καθώς είναι αδιανέμητα στα μέλη ακόμη και εάν ο συνεταιρισμός διαλυθεί, αλλά είναι μια υποθήκη για τις επόμενες γεννάς συνεταιριστών και αυτά δεν υπόκεινται σε φορολόγηση.

### **Παράδειγμα φορολόγησης συνεταιρισμών από την Ισπανία**

**Η ενδειγμένη φορολογική αντιμετώπιση των συνεταιρισμών σε 3 σχήματα**

Όπως εφαρμόζεται στην Ισπανία (Περιφέρεια των Βάσκων) και παρόμοια στις περισσότερες χώρες της Ευρώπης.

### **1ο στάδιο**

Αναγνωρίζοντας την διπλή φύση των συνεταιρισμών ως Οργανώσεις και ως Επιχειρήσεις, οι οικονομικοί πόροι που αφιερώνονται για κοινωφελείς σκοπούς και ως επενδυτικό αποθεματικό των συνεταιρισμών δεν φορολογούνται.

Επισημαίνεται ότι για τους καταναλωτικούς συνεταιρισμούς, η απόδοση του Φ.Π.Α. γίνεται σύμφωνα με την τιμή που αγόρασε τα προϊόντα ο συνεταιρισμός και όχι με την τιμή που τα προσέφερε στα μέλη του.

### **2ο στάδιο**

Η φορολόγηση των προστατευόμενων συνεταιρισμών είναι η μισή από ότι των άλλων τύπων εταιρειών (10%).

### **3ο στάδιο**

Ακολουθεί η διανομή στα Ταμεία του συνεταιρισμού και στα μέλη του (σε ποσοστό επιλεγόμενο από την Γενική Συνέλευση και μέχρι 70%).

Επισημαίνεται ότι η φορολόγηση των εισοδημάτων από συνεταιριστικά μερίσματα είναι μειωμένη κατά 5% σε σχέση με την φορολόγηση εισοδημάτων από άλλους τύπους εταιρειών.

