



Digest de l'ACI

N° 51

Août 2006

Sommaire :

- Message du rédacteur 2
- Les Coop veulent se faire plus entendre à l'ONU 2
- Message du Directeur Général 3
- Plaidoyer 5
- Journée Internationale des Coopératives 5
- Patrimoine 6
- L'Asie Pacifique 8
- L'Amérique 9
- L'Europe 10
- Communications 12
- Les coops de travailleurs 14
- La Recherche 16
- icanews.coop 18
- Global 300 19
- Les Tendances 20
- Interview 22
- Calendrier 24

Communicateurs des messages coopératifs - unissons nous pour diffuser largement notre message !



Lisez à l'intérieur les dernières nouvelles et les derniers articles sur l'ACI et le mouvement coop international

Lisez notre article spécial sur les communications des coopératives aux pages 12 et 13

Rédacteur:
Garry Cronan
cronan@ica.coop

Rédactrices adjointes:
Suzanne Henderson
Melina Morrison

www.ica.coop

Message du Rédacteur



Garry Cronan
Rédacteur

Bienvenue au cinquante et unième numéro du **Digest** de l'ACI.

La couverture de notre numéro de ce mois, illustre quelques unes des nombreuses publications coopératives régulièrement publiées chaque année dans le monde.

Quoique les principaux médias fassent peu cas des coopératives, nous ne devons pas sous-estimer le potentiel de nos médias et des publications coopératives existant déjà. Ce dont nous avons besoin, c'est une meilleure coordination et une coopération entre les nombreux communicateurs des coopératives!

Nous réalisons notre interview habituel ce mois avec

Jean-Louis Bancel du Crédit Coopératif, France. Dans cette interview, il parle de son engagement dans les secteurs des coopératives et des mutuelles. Jean-Louis mentionne également la valeur de l'étude "Valorisons notre Mutualité". Cette étude est un bon exemple du genre de recherche dont nous avons besoin pour mieux soutenir la cause des mutuelles et des coopératives.

Le thème de la recherche coopérative elle-même, a été choisi ce mois-ci d'un de nos articles, dans lequel nous analysons le sens des récents efforts de recherche.

Comme d'habitude, nous rendons compte de beaucoup d'autres activités de l'ACI et de ses membres.

Prière noter que le **Digest** fera une petite pause le mois prochain pendant l'été au Nord. Nous reprendrons en octobre, avec trois numéros supplémentaires avant la fin de l'année 2006.

Comme d'habitude vos commentaires et contributions seront les bienvenus au **Digest**.

Garry Cronan

Les Nations Unies



Les Coops veulent se faire plus entendre à l'ONU

L'ONU a souligné une fois de plus que la société civile représentait un important réservoir de soutien, non encore utilisé à fond.

Les années passées, elle s'est engagée à revoir les partenariats et les relations de travail entre la société civile (i.e. les acteurs non gouvernementaux y compris le secteur privé, les autorités locales et les organisations non gouvernementales) pour identifier des voies et moyens et renforcer à l'avenir les apports de la société

civile.

En juillet, le Président de l'Assemblée Générale a publié un rapport dans lequel il est question de trouver de nouvelles voies que les ONG devront suivre pour s'impliquer dans les décisions prises par les États Membres de l'Assemblée Générale.

Aujourd'hui les ONG prennent part aux réunions du Conseil Économique et Social de l'ONU, mais elles ne sont pas en-

core officiellement autorisées à participer à l'AG de l'ONU qui est l'organe suprême de prise de décisions des Nations Unies. Avec son important statut consultatif auprès de l'ECOSOC de l'ONU, l'ACI continue d'avoir un accès privilégié à l'ONU, mais avoir plus accès aux décisions de l'Assemblée Générale permettrait aux coopératives d'être mieux entendues sur d'importantes questions.

Personnalités

L'ACI accueille Gretchen Warner



Gretchen Warner

Gretchen Warner a rejoint l'ACI le 8 août 2006 comme responsable des questions relatives aux membres et aux adhésions, occupant ainsi un poste resté vacant pendant longtemps au siège de l'ACI. Elle travaillera au département chargé des questions de membres en étroite collaboration avec Maria Elena Chavez Hertig, qui assume l'entière responsabilité de ce département. Mme Warner aura également à entretenir et à développer la base de données de l'ACI sur les membres et des contacts et mettra l'accent sur la collecte, l'évaluation et l'analyse des données statistiques des entreprises coopératives membres de l'ACI. Elle sera impliquée dans plusieurs activités y compris la préparation de l'Assemblée Générale de l'ACI. Avant de rejoindre l'ACI, Gretchen a travaillé auprès du mouvement coopératif américain, avec la Fondation Internationale NRECA, avec le Conseil International de Développement des Coopératives des États-unis (OCDC), et avec les Programmes de Développement Internationaux de Land O'Lakes. Elle est titulaire d'un diplôme universitaire en Sciences Politiques et d'un Masters en Affaires Internationales. Elle a pris part à la dernière Assemblée Générale de l'ACI en tant que déléguée des jeunes et est membre du Réseau des Jeunes de l'ACI. Contact: warner@ica.coop / téléphone ligne directe + 41 22 929 8830

Coopératives et mutuelles - plus de points communs que de différences!

Après la publication du Digest précédent, j'ai été au Pérou et en Irlande – une période particulièrement chargée – en termes de voyages.

Voyager n'est pas nécessairement la meilleure chose en soi. En dehors des exigences physiques évidentes, je ne suis pas convaincu que participer à des conférences et faire des discours soit, en cette ère de technologie, le moyen le plus efficace de passer mon/ notre temps. Néanmoins, des événements récents ont montré que les rencontres physiques ont leur importance.

La question de la paix ne pouvait être plus importante qu'en ce moment et la conférence qui a eu lieu au Canada, comme annoncé dans le **Digest 50**, en est une preuve.

De même, l'Assemblée Régionale de l'ACI Amériques qui s'est tenue au Pérou a été un événement qui a connu une participation exceptionnelle et qui s'est focalisé sur la question de maximisation des affaires des coops. Nous évoluons vraiment sur ce thème actuellement et je suis sûr qu'il sera réitéré lors des autres Assemblées Régionales de l'ACI à Colombo, Arusha et Manchester.

J'ai également fait une présentation à la conférence du

WOCCU à Dublin, en compagnie de la Directrice Générale Adjointe de l'ACI, Maria Elena Chavez – Ce fut une manifestation très impressionnante - qui a vu la participation de près de 2000 délégués avec un grand contingent venu des États-unis - mais ce fut également un évènement très "coopératif".

Tout le monde voulait faire partie du mouvement coopératif et j'ai été très bien reçu. Les caisses d'épargne et de crédit, comme elles l'ont témoigné là-bas, sont très fières de leurs références coopératives. En tant que probablement la branche du mouvement coopératif mondial qui grandit le plus rapidement, c'est le moment opportun pour nous de réanimer nos relations.

Les deux conférences ont traité de la question de la mutualisation à l'opposé de la coopération. Plus loin dans les colonnes de ce numéro, une discussion est menée sur la relation qui devrait exister entre nos deux mouvements. En effet, dans certaines structures de l'ACI, dans le domaine des assurances par exemple, les mutuelles occupent une place importante.

Il est peut être grand temps de penser à établir des liens étroits – beaucoup de choses nous unissent qu'elles ne nous séparent. Les mutuelles tendent aussi à être des cibles faciles pour les

offres publiques d'achat au niveau du secteur privé; Ainsi tout soutien supplémentaire de notre part ne ferait pas de mal.

Le mois prochain, aura lieu la première réunion de planification stratégique de l'ACI, comme l'a recommandé le rapport du groupe de travail sur la Gouvernance lors de l'Assemblée Générale.

Compte tenu de tous les autres changements examinés actuellement par le Groupe de Travail sur la Régionalisation – et tout en espérant que nous sommes sur le point de trouver une solution concernant l'Europe, un plan stratégique s'avère nécessaire pour s'assurer que l'ACI ne se perd pas dans sa propre procédure de réorganisation!

Mais en vérité, une réglementation et une mise au point sont des ingrédients essentiels pour garantir les principes coopératifs et les valeurs sont fortement représentées dans un monde de plus en plus désorganisé et hostile. Peut être qu'une nouvelle ère d'unité apparaîtra. En écrivant cela, je me souviens du vieux adage qui dit que 'L'Union fait la Force'. Il ne pouvait être plus approprié qu'aujourd'hui.

Message du DG

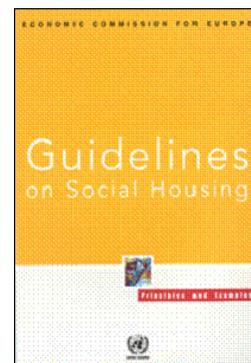


Iain Macdonald
Directeur Général

"Il est peut être grand temps de penser à établir des liens étroits entre les coopératives et les mutuelles – beaucoup de choses nous unissent plus qu'elles ne nous séparent..."

Iain Macdonald

Les Secteurs



Les coops d'habitat: Un modèle de logement social intéressant

La coopérative comme modèle d'entreprise est l'une des options offertes aux décideurs politiques en Europe et en Amérique du Nord par la Commission Économique pour l'Europe des Nations Unies (UN ECE) afin de faire face aux défis de trouver des logements de qualité et abordables. La CEE NU a publié un document intitulé, "Guidelines on Social Housing", [Directives pour le logement social] qui fait des recommandations sur comment faire face aux besoins grandissants de logements abordables surtout pour les personnes socialement vulnérables et désavantagées. La publication contient des recommandations spécifiques aux coopératives quant au besoin de création de cadres appropriés de la part des décideurs politiques (législation, accès aux financements, etc.) qui permettront aux coopératives de s'établir et de grandir. Elle contient également des études de cas qui soulignent les réussites des coopératives d'habitat en Suède, au Portugal et au RU. L'ACI et l'ACI Habitat travaillent étroitement avec la CEE NU sur les questions d'installation des populations. Contacter la CEE UN pour obtenir des copies www.unece.org/pub_cat/topics/hs.htm

La fondation de l'International Accounting Standards Committee (IASC) est l'organe qui surveille l'International Accounting Standards Board (IASB). L'IASB recherche actuellement des candidats qui occuperont quatre postes d'administrateurs à l'IASB. L'IASB recherche également deux nouveaux membres. Les dossiers de candidature devront parvenir au plus tard le 15 septembre 2006. Pour plus de détails sur les deux candidatures, contacter Tom Seidenstein, Directeur des Opérations, à la Fondation IASC à l'adresse tseidenstein@iasb.org

Plaidoyer

“Les Coopératives luttent contre la pauvreté dans le monde”



Stirling Smith,
Collège coopératif du
RU

“...Les coopératives - quand elles fonctionnent efficacement - sont un modèle de secteur privé qui offre beaucoup d'avantages et d'opportunités aux pauvres...”

Rapport des
membres du
Parlement du
RU

L'ACI aimerait
entendre parler
d'autres actions
de plaidoyer ré-
ussies entreprises
par ses membres.

Prière contacter
Garry Cronan
cronan@ica.coop

Un groupe de politiciens britanniques influents a exhorté le gouvernement à accorder plus de soutien aux coopératives en s'attaquant à la pauvreté dans le monde. Le Comité International de Développement de la Chambre des Communes a dit dans un nouveau rapport que “Les coopératives - quand elles fonctionnent efficacement - sont un modèle de secteur privé qui donne beaucoup d'avantages et d'opportunités aux pauvres”.

Le rapport se termine par une étude sur le rôle du Secteur Privé dans le Développement (PSD), une approche à la réduction de la pauvreté qui souligne le rôle primordial de la croissance économique, menée par les entreprises. Le rôle particulier des coopératives dans la relance du secteur public et dans la bonne marche du commerce pour les pauvres a également été souligné.

Le rapport déclare que, “les coopératives peuvent être un moteur efficace pour la prestation de services publics à grande échelle, et les réformes de planification du secteur public des gouvernements et les projets de privatisation devraient inclure les entreprises coopératives comme options du secteur privé.”

Il a été demandé au Collège Coopératif du RU de vérifier ce témoignage. Selon le Dr Linda Shaw, Chef du département Recherche & Projet de Développement au Collège “l'idée générale de notre étude, qu'elle soit écrite ou orale, est qu'une coopérative est une entreprise, et fait partie de ce fait du secteur privé.”

“Elles peuvent apporter une différence décisive en aidant les producteurs à s'organiser pour saisir les avantages de la chaîne de valeur - comme nous l'avons

vu chez les producteurs de café cacao dont les produits vont dans la branche Coop. des produits de Commerce Équitable. Le Commerce Équitable est important, mais ne représente en réalité qu'une petite fraction de leur récolte totale. Faire partie d'une coopérative qui fonctionne bien, est ce qu'il y a de plus important pour ces producteurs.”

Stirling Smith, un associé du Collège, a subi un interrogatoire d'à peu près une heure de la part des membres du parlement. “Ces dernières années, nous avons toujours œuvré à remettre les coopératives dans le programme de développement international. Dans les années 1980 et 1990, les coops ont disparu du programme de développement et l'appui des donateurs a considérablement diminué. Nous retournons la situation et nous sommes heureux que le comité soutienne notre cause”.

“Les membres du Parlement ont posé une série de questions de recherche dont le rôle du Commerce Équitable, l'importance des caisses d'épargne et de crédit en Afrique et comment les coopératives peuvent faire fonctionner des services publics comme l'eau ou l'électricité, comme une alternative à la privatisation à grande échelle. Le travail que nous avons accompli ces dernières années me permet de répondre à ces questions en donnant beaucoup d'exemples pratiques d'Afrique et d'Asie.”

Le Collège fournit des preuves au nom d'un consortium d'organisations coopératives qui prennent part à l'Accord de Subvention Stratégique (SGA) avec le Département de Développement International (DFID). Les membres du parlement ont loué le SGA et le mouvement coopératif qu'ils trouvent “mutuellement avantageux, et qui aident tous

les deux partenaires à rehausser l'image des coopératives en tant qu'acteurs clés au PSD.” L'Accord devait expirer en octobre prochain, mais on lui accorde six mois supplémentaires pendant que les discussions continuent sur la manière dont un partenariat à long terme entre le DFID et le mouvement coopératif pourrait être mis au point.

Une partie du rapport traite de « Commerce Équitable et Éthique et Coopératives ». Une des principales recommandations du rapport est que l'Initiative du Commerce Éthique (ICE), qui encourage des conditions de travail décent dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, soit davantage soutenu. Le Cooperative Group est membre fondateur de l'ICE, en plus l'ICE et le Collège Coopératif ont élaboré un programme de formation commun, qui est actuellement mis en œuvre dans les pays en développement.

La subvention de 50 million de £ que le DFID a octroyé aux coopératives rurales d'électricité du Bangladesh en 2005 a été présenté comme une indication positive de l'engagement renouvelé du Département envers le secteur coopératif. Selon Mervyn Wilson, Directeur et Président du Collège “le rapport donne des conseils politiques encourageants, exhortant le DFID à apporter un soutien durable au commerce équitable et éthique...nous avons besoin de transformer maintenant ce soutien politique en projets tangibles afin d'assurer un soutien pratique aux coopératives de base.”

Vous trouverez le rapport ainsi que des copies du témoignage écrit et des transcriptions de la session orale du témoignage à l'adresse www.parliament.uk/indcom

Célébrations de la JIC dans le monde, le 1er juillet

Cette année, la Journée Internationale des Coopératives a été célébrée autour du thème "Construire la paix à travers les coopératives". De nombreux lecteurs ont répondu à notre demande d'informations sur la manière dont leurs organisations ont marqué l'occasion (voir [Digest 50](#) pour plus d'informations).

Voici comment vous avez célébré la journée...

A Santa Catarina, au Brésil, la Coopérative d'épargne et de Crédit Vale do Itajaí (VIACREDI) a monté une pièce en ville intitulée "Coopération" qui a été suivie par plus de 200 personnes.

Le thème de la JIC "Construire la paix à travers les coopératives" était écrit sur une banderole et des ballons blancs ont été distribués aux enfants. Chaque année, VIACREDI célèbre la JIC avec la communauté de Jaraguá do



Sul.

En Russie, les travailleurs de la coopérative de consommation ont célébré leur 175e jubilé et la JIC en même temps.

15.000 travailleurs vétérans et des actionnaires actifs ont été récompensés pour leur "travail consciencieux en faveur de la coopération pour la consommation". Les manifestations ont été largement diffusées à travers les media.

Une émission radio couvrant toute la Russie et regroupant plus de 120 mille actionnaires

de toutes les régions, a été dédiée aux 175 ans de la Coopérative de consommation Russe.

En Afrique, la Fédération Tanzanienne des Coopératives Ltd (TFC), membre de l'ACI, a abrité à Ipul grounds dans la région de Tabora une manifestation qui a duré une semaine. La TFC a invité les différents groupes parties prenantes à exposer leurs produits et des pièces de théâtre traditionnelles (ngomas) ont été présentées. Le Directeur Régional de l'ACI, Ada Souleymane Kibora et le BIT ont assisté à la dernière journée des manifestations. L'invité d'honneur était le Ministre de l'Agriculture, de la Sécurité Alimentaire et des Coopératives, l'Honorable. Joseph Mungai.

A travers le monde, des organisations professionnelles ont fait de la publicité autour de la journée dans des communiqués de presse et des bulletins d'information. Le Conseil Mondial des Caisses d'Épargne et de Crédit (WOCCU), membre de l'ACI et

organisation faîtière de commerce et de développement, organisation du système international des caisses d'épargne et de crédit, a posté un communiqué de presse sur son site web www.woccu.org - et ce communiqué a également été distribué à travers News Now, le quotidien d'informations électronique de l'Association Nationale des caisses d'épargne et de crédit (CUNA) : www.cuna.org. [Co-operatives UK](#) a expliqué le rôle de l'ACI dans la construction de la paix dans le message téléchargeable posté sur leur

Journée Internationale des Coopératives



site web.

"L'une des principales raisons qui permettent à l'Organisation de réussir à réunir les gens pour discuter et résoudre les problèmes, c'est son statut non religieux et apolitique. Les valeurs coopératives telles que la démocratie, l'accord international et l'égalité impliquent que tout le monde vient à la table des négociations avec les mêmes droits et les mêmes responsabilités."

La Corporation Coopérative de la Jordanie a célébré la journée sous le patronage de son Premier Ministre à travers une série de présentations de haut niveau et des discours lors d'une manifestation spéciale dédiée à la JIC.

L'Association Croate des Coopératives a loué le mouvement pour "...ses efforts actuels et futurs dans la création des coopératives et en rendant les coopératives de vos pays les seuls moyens de stabilité, de prospérité et de croissance durable" (le Président, Božidar Bartolić)

En Chine, le Comité International de Promotion des Coopératives industrielles Chinoises a distribué des copies des messages de l'ACI et de l'ONU sur la JIC. Au Népal, des communiqués de presse et des bulletins d'informations ont été réalisés.

A Santa Catarina, au Brésil, la Coopérative d'épargne et de Crédit la Vale do Itajaí (VIACREDI) a monté une pièce de théâtre sur la Coopération

"La JIC est une grande opportunité pour célébrer les réalisations des coopératives tout en contribuant par la même occasion à diffuser largement le message..."

Patrimoine Savez vous quand la première coop a été créée dans votre pays?

1750	France, Royaume Uni, USA	1926	Congo, Iran, Mauritanie
1780	Grèce	1927	Martinique
1794	Autriche	1928	Ghana
1806	Italie	1929	Réunion
1808	Luxembourg	1930	Iraq, Jamaïque, Nigeria
1816	Pologne, Suisse	1931	Burkina Faso, Guinée, Madagascar, Swaziland, Togo
1825	Russie	1932	Côte d'Ivoire, Guadeloupe
1838	Espagne	1933	Guyane, Palestine (Arabe)
1839	Mexico	1936	Sierra Leone
1843	Japon	1937	Haïti, Liban
1844	Islande	1939	Bolivie
1845	Allemagne, Slovaquie	1940	Barbade, Saint Vincent et les Grenadines
1847	Brésil	1941	Koweït
1848	Belgique	1942	Paraguay
1850	Hongrie, Suède	1943	Belize, Syrie
1851	Danemark, Norvège, Slovaquie	1945	Éthiopie, les îles Fidji
1852	République Tchèque, Roumanie	1946	Albanie, Bahamas, la Dominique, république Dominicaine, Lesotho, Malte, Papouasie Nouvelle Guinée, Sainte Lucie
1859	Australie, Irlande	1947	Bénin, Hong Kong, Soudan
1860	Lettonie, Pays Bas	1949	Tchad
1861	Canada	1950	Gambie, Népal, les îles Salomon, Somalie
1863	Bulgarie, Turquie	1951	Cuba
1869	Lituanie	1954	Cambodge, Panama, Samoa
1870	Finlande, Yougoslavie	1955	les îles Cook
1871	Portugal	1956	Kiribati, Rwanda, Tuvalu
1875	Argentine	1958	Antigua, la Grenade, Yémen
1876	Honduras	1959	Arguilla, Saint Christopher (St. Kitts)/Nevis
1878	Israël (Palestine)	1960	Micronésie, Montserrat
1881	Nouvelle Zélande	1961	République Centrafricaine, Gabon, Arabie Saoudite, Seychelles
1893	Ouzbékistan	1964	Botswana, Tonga
1898	Estonie	1965	Afghanistan
1900	Inde	1967	Vanuatu
1910	Algérie	1969	les îles Bermudes
1902	Afrique du sud, Zimbabwe	1970	Liberia
1903	Venezuela	1971	Guinée-Bissau
1904	Chili, Pakistan	1972	îles Caïman, Émirats Arabes Unis
1905	Bangladesh, Myanmar, Tunisie	1973	Qatar
1906	Guatemala, Sri Lanka	1975	Brunei
1907	Corée	1978	Laos
1908	Égypte, Indonésie, Kenya	1984	Tortola
1909	Chypre, Uruguay		
1910	Niger, Philippines		
1912	Chine, El Salvador, Taiwan, Vietnam		
1913	Île Maurice, Namibie, Ouganda		
1914	Nicaragua, Zambie		
1915	Libye		
1916	Colombie, Sénégal, Trinidad & Tobago		
1917	Thaïlande		
1919	Équateur, Mali, Pérou		
1920	Costa Rica, Malaisie, Porto Rico, Surinam		
1921	Burundi, Mongolie		
1922	Jordanie, Maroc		
1923	Zaire		
1924	Cameroun		
1925	Singapour, Tanzanie		

Dates inconnues: Angola, Arménie, Azerbaïdjan, Bahreïn, Biélorussie, Bosnie-Herzégovine, Cap Vert, Croatie, Georgie, Kazakhstan, Kirghizstan, Liechtenstein, Macédoine, Malawi, Moldavie, Mozambique, Antilles, Turkménistan, Ukraine

La liste ci-dessus et les informations qu'elle contient sont tirées du Dictionnaire Historique du Mouvement Coopératif, par Jack Shaffer, The Scarecrow Press, Inc, Lanham, Md., & London, 1999.

Voir la page suivante pour plus de détails sur ce livre.

Le fonds de Patrimoine coopératif du RU est lancé

Patrimoine

Après l'adoption à l'unanimité d'une résolution au congrès des Coopératives du RU, la demande d'un fonds de patrimoine coopératif a été lancée pour garantir que le musée des Pionniers de Rochdale et la collection Nationale des Archives Coopératives du RU bénéficieront d'un soutien effectif dans le futur.

"Cela fait partie d'une stratégie générale en vue de transformer le musée des Pionniers de Rochdale et la collection des Archives en une source d'enseignement pour la vie" a fait remarquer Gillian Lonergan, Responsable de la documentation et Archiviste au Collège Coopératif.

Gillian a ajouté que "nous sommes en train de préparer actuellement une importante demande de finance-

ment au UK Heritage Lottery Fund, mais il est essentiel que nous recherchions en même temps des soutiens auprès des organisations coopératives afin de faire face aux coûts permanents d'entretien des archives et du musée". Des sociétés coopératives du RU ont déjà fait la première promesse de financement et le fonds s'ouvre de plus en plus au mouvement coopératif international afin de permettre de contribuer à préserver les Archives et les collections du Musée et contribuer à les rendre plus accessibles à l'avenir.

Sous la supervision du Collège Coopératif, le musée des Pionniers de Rochdale et la collection Nationale des Archives Coopératives ont joué un rôle important dans la préservation du patrimoine coopératif et dans l'enseignement de l'histoire et du développement du mouvement coopératif mondial à tous.

"Ces collections sont



Des enfants en visite au musée des Pionniers de Rochdale pour en savoir plus sur les coops

d'une importance mondiale. Elles retracent la coopération à partir des idéaux et des pratiques des Pionniers tels que Robert Owen, en vérifiant ces idées ainsi que la naissance et la croissance du mouvement coopératif mondial.

Elles font partie de l'ADN même de notre mouvement coopératif et nous espérons que beaucoup de coopérateurs contribueront dans leurs sociétés, à l'entretien réel de ces collections", a ajouté Mervyn Wilson, Directeur Général et Proviseur du Collège Coopératif.

Pour de plus amples informations et pour avoir des informations détaillées sur comment apporter sa contribution au fonds, prière de contacter Gillian Lonergan - gillian@co-op.ac.uk

L'ACI aimerait également constituer un registre historique et des documents disponibles sous forme numérique en ligne. Nous recherchons un financement pour entamer ce processus.

Contactez Garry Cronan à cronan@ica.coop si vous pouvez nous apporter votre aide.



Un chercheur archiviste travaillant à préserver d'importants documents coopératifs du monde.

Des exemplaires du Dictionnaire Historique du Mouvement Coopératif sont disponibles au siège de l'ACI

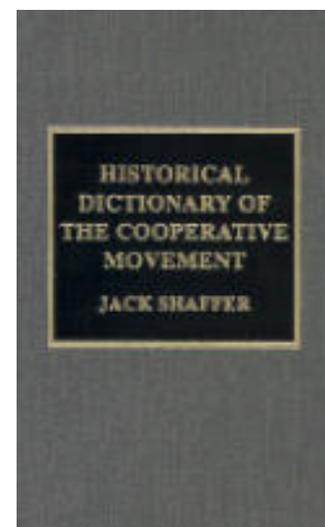
Il y a quelques exemplaires du livre détaillé et complet de Jack Shaffer sur l'histoire du mouvement coopératif au siège de l'ACI.

Le livre contient des informations sur les différentes formes de coopératives, des personnages importants dont des philosophes, des

pionniers, des responsables et des dirigeants de coops et la situation dans beaucoup de pays. Il contient également une liste d'acronymes, une chronologie importante, y compris celle que nous avons insérée à la page précédente, des appendices et une bibliogra-

phie complète.

Pour avoir un exemplaire de ce livre ou plus de détails, prière de contacter le Département de la Communication de l'ACI à l'adresse communications@ica.coop



L'Asie Pacifique

Les coops de pêcheurs reconstruites en Indonésie



Construction d'un Palung/ Maison bateau utilisé par les membres des coops pour capturer le poisson

L'œuvre de reconstruction des coopératives de pêcheurs touchées par le tsunami en 2004 évolue bien grâce à l'assistance généreuse du mouvement coopératif bri-

tannique. A Aceh Besar, la coopérative de pêcheurs Lhok Suedu est en train de construire un bateau de pêche, un local de conservation et une salle de séchage. Le travail est vraiment en cours, ce qui démontre que les membres sont actifs et ingénieux. Ils organisent fréquemment des réunions de conseil d'administration et avec les membres pour discuter et trouver les voies et moyens de maximiser

leur productivité. L'ouverture d'un magasin de vente à Bahari Karya, fruit des efforts de reconstruction, a été vécue comme un grand moment. La construction de la chambre froide de conservation n'est pas encore achevée mais, la coop arrive à approvisionner quotidiennement le marché en glace pour la conservation du poisson frais.

L'ACI a pu utiliser des fonds reçus des membres pour soutenir la gestion quotidienne, l'éducation et la formation des membres de toutes les six formes de coopératives, les frais d'enregistrement, la location des bureaux, la subvention des salaires du personnel et l'octroi de petits crédits aux membres.



Preparation and regular monitoring by a team of DEKOPINWIL NAD to Kopkan Lembah Lhokseudu Aceh Besar.

Constructing facilities for fishermen as members of the co-operative is one of the 7 Model Co-operative programs facilitated by ICA (International Co-operative Alliance).

"...les participants à la conférence de Tagaytay City aborderont la question de la marginalisation des femmes dans la gestion des coopératives..."

Une conférence axée sur les femmes dans les coops

Le Comité Régional des Femmes de l'ACI (CRF ACI) et le Forum des Femmes Asiatiques sur le Développement des coopératives (AWCF) en collaboration avec la Confédération Nationale des Coopératives (CNC) abritera du 5 au 9 Novembre 2006 à Tagaytay City, aux Philippines une conférence régionale

sur l'Intégration du Genre dans les coopératives.

Cette manifestation poursuit les objectifs définis depuis une décennie lors de la conférence régionale sur *Les femmes et les prises de décisions au sein des coopératives* organisée en 1997 par l'AWCF et l'ACI-AP.

Les participants à la conférence se sont réunis pour aborder la question de la marginalisation des femmes dans la gestion des coopératives et pour faire des suggestions pratiques sur comment accroître la participation des femmes en matière de prises de décisions au sein des coops.

Cette année, le thème de la conférence est "le Renforcement des capacités des femmes au sein des coopératives" avec des sous thèmes sur



"la réduction de la pauvreté à travers la participation des femmes dans les Coops" "la participation des femmes à tous les niveaux dans les coopératives" et "Plan d'Action pratique pour accroître la participation des femmes dans les coops".

Contactez: Savitri Singh, Programme Genre, ACI-AP savitri@icaroap.coop ou Sally Ganibe, au Forum des Femmes Asiatiques sur le Développement des coopératives (AWCF) HTsaganibe@pacific.net.ph



Rahaiah Baهران, Administrative de l'ACI et Présidente du Comité des Femmes de l'ACI-AP



Savitri Singh, Programme Genre, ACI-AP

Le forum régional se renforce

Le forum coopératif régional qui se tiendra le 17 août à Colombo, au Sri Lanka, est le quatrième de la série des forums qui a débuté à Singapour en 2000, suivi de celui de Cebu, Philippines en 2002 et Chiangmai, Thaïlande en 2004.

Cette année, le thème du forum est "Renforcement des capacités : Une question essentielle pour les entreprises coopératives". Il y a d'autres thèmes de discussion comme: les valeurs coopératives et la bonne gouvernance; le mode de gestion des coopératives; et le renforcement de DRH et la mise en réseau. Le Président du Sri Lanka, Son Excellence Mahinda Rajapakse, procédera

à l'ouverture du Forum et Lalit Weerunge fera le discours d'honneur.

Parmi les conférenciers en vue, on peut citer Mr. B.M. Vyas, Directeur Général de AMUL, Inde, Alec Wright, Président de l'Association des coopératives de la Nouvelle Zélande, Datuk Sahadevan, Directeur Général de la Coopérative Nationale de finance agricole de la Malaisie, Mr. Keo-Wong de la part de Mr.Kim, de la NACF, Corée, Isami Miyata, JA-Zenchu du Japon, Mr. T. Yamashita, Vice Président, du JCCU, Japon, Mervyn Wilson, Directeur du Collège Coopératif du RU et le Dr. Yehudah Paz, d'Israël. Ivano Barberini, le Président

de l'ACI, prendra également part au forum.

Les présentations et les discussions qui ont eu lieu au cours des forums précédents ont fait naître de nouvelles idées et de nouvelles approches pour traiter de l'environnement mondial en perpétuel changement, qui met en question la survie des coopératives dans les économies des pays en voie de développement.

Environ 300 délégués internationaux et 500 délégués Sri Lankais sont attendus cette année à cette manifestation.

Asie Pacifique



Shil-Kwan Lee,
Directeur Régional
de l'ACI Asie Pacifique

Les Amériques

Dernières infos sur l'Assemblée Régionale de l'ACI Amériques

La 7e Assemblée Régionale de l'ACI Amériques s'est tenue le 18 juillet à Lima, au Pérou.

La réunion a approuvé les rapports du Président et du Directeur Régional de l'ACI Amériques ainsi que le rapport financier.

La mise en œuvre du Plan Stratégique 2005-2008 de l'ACI Amériques, approuvé lors de la 6e Assemblée Régionale en Argentine en 2004 a fait l'objet de discussions. L'ACI Amériques a encore besoin d'un appui financier pour continuer la mise en œuvre de ce plan.

Des discussions ont porté sur le processus de régionalisation et une résolution a été adoptée; elle dit notamment ceci : "...nous acceptons l'évolution du processus de régionalisation, mais il doit se faire sans détérioration dans la hiérarchie de l'ACI mondial, de sorte que les structures régionales respectent totalement les décisions prises à l'Assemblée Générale et au Conseil

d'Administration de l'Alliance et que les statuts des régions soient uniformes et dûment approuvés par le CA de l'ACI."

"Les Régions doivent également avoir un seul nom, une seule image et ces symboles du mouvement coopératif approuvés par l'Assemblée et le CA de l'ACI."

"Que la redistribution progressive des revenus aux membres soit soutenue en vue du renforcement économique des régions, qui, faisant partie du processus de décentralisation, doivent assumer plus de responsabilités et de rôles," et "que dans quatre ans à compter de 2006, la redistribution des revenus atteigne 40% pour l'ACI mondial et 60% pour les bureaux régionaux."

"Renforcer l'autorité mondiale de l'ACI, mais faire en sorte également que chaque région ait une autonomie administrative et économique."

Mr. Carlos Palacino Antía de la Colombie a été réélu Président de l'ACI Amériques. Il a été proposé par SALUDCOOP EPS, Colombie et a bénéficié du soutien de plusieurs organisations coopératives membres de la Colombie.

L'Assemblée a ratifié les délégués du Conseil Régional de l'ACI Amériques. Ils seront à ce poste pour un mandat de quatre ans. Ivano Barberini, et Iain MacDonald ont pris part à l'Assemblée.

L'Assemblée Régionale de l'ACI Amériques a adopté une résolution sur le processus de régionalisation en cours actuellement à l'ACI



Une photo prise lors de l'Assemblée Régionale de l'ACI Amériques.

Les Amériques **MERCOSUR réaffirme son soutien au développement des coopératives**



Un des rôles clés des régions de l'ACI consiste à relever l'image des coopératives auprès d'organisations comme MERCOSUR et l'UE

Pendant la trentième réunion du Conseil de MERCOSUR, les Chefs d'État ont reconnu la contribution des coopératives au développement national et à la promotion de la cohésion sociale.

Lors d'une rencontre qui s'est tenue en juillet 2006 en Argentine, les Présidents de l'Argentine, Néstor Kirchner; du Brésil, Luiz Inácio Lula da Silva; du Paraguay, Nicanor Duarte Frutos; de l'Uruguay, Tabaré Vázquez Rosas et du Venezuela, Hugo Chávez Frías ainsi que des représentants des membres

associés de MERCOSUR et d'autres, se sont engagés à promouvoir le développement des coopératives dans leurs pays respectifs et à mettre en œuvre la Recommandation 193 du BIT sur la promotion des coopératives en intégrant cette Recommandation dans leurs législations nationales respectives.

Cliquez [ici](#) pour obtenir le texte entier de la déclaration, et l'article 42 faisant référence aux coopératives.

Cette déclaration réaffirme leur soutien aux coopératives fait en 2003 et prévoit une Réunion Spécialisée des Coopératives de MERCOSUR

(Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR RECM) à laquelle participe également l'ACI Amériques, pour poursuivre son travail sur le rôle des coopératives dans le processus d'intégration de MERCOSUR.

MERCOSUR est le "Marché Commun" du sud dont les membres sont l'Argentine, le Brésil, le Paraguay, l'Uruguay et le Venezuela. Les membres Associés sont la Bolivie, le Chili, la Colombie, l'Équateur, le Pérou et le Mexique qui a un statut d'observateur.

L'Europe

L'Assemblée Régionale Européenne 2006 se tiendra à Manchester



Pauline Green, Vice Présidente de l'ACI (Europe) et co-présidente de Cooperatives Europe



Rainer Schluter, Directeur de Cooperatives Europe

Le berceau du mouvement coopératif britannique, Manchester, accueillera plus de 400 coopérateurs européens qui se réuniront pour l'Assemblée Régionale 2006 de Cooperatives Europe et la Conférence des Coopératives, du 9 au 11 novembre 2006.

Comme nous assistons toujours à la chute de grands conglomérats d'entreprises due à la fraude et à la mauvaise gouvernance, cette année, le thème de l'Assemblée "les coopératives: un modèle d'entreprise alternatif pour la Bonne Gouvernance et le Développement durable" va dans le sens du débat sur les futurs modèles de réussite économique qui ont intégré la responsabilité d'entreprise.

Au nombre des conférenciers d'honneur, on note les délégués de l'UE, des ministres du Gouvernement britannique et de



<http://www.coopseurope.coop>

grands coopérateurs européens.

Les délégués auront l'occasion de mener des débats sur ces questions pendant des ateliers qui examineront: la bonne gouvernance, la RSE et le développement durable; la coopérative européenne: opportunités d'innovation et de croissance; construire une image moderne de la coopérative; les stratégies régionales de développement des coopératives; le modèle de coopérative à multiple parties prenantes; et enfin "Inventer le futur" - un comité de réflexion des coopératives.

Les résultats du débat sur la Régionalisation au sein de l'ACI contribueront à définir l'organisation future des coopératives européennes et l'Assemblée définira ses plans pour les actions stra-

tégiques à venir.

Il y aura une exposition sur les coopératives et le commerce équitable avec des opportunités de mise en réseau et d'échanges de modèles de bonne pratique.

Pour amener les gens à réfléchir sur les thèmes de la conférence, des personnes ressources seront invitées à donner leurs points de vue, opinions et visions pour des discussions, dans la zone réservée aux membres sur le site web de Cooperatives Europe: <http://coopseurope.coop/>

Des détails sur l'Assemblée sont maintenant en ligne sur le site :

http://coopseurope.coop/rubrique.php?id_rubrique=105

Naissance de la première société coopérative sociale européenne

L'Europe

La première société coopérative sociale européenne, Escoop, a été créée à Mola di Bari, en Italie, le 6 juillet 2006, par des organisations italiennes, finlandaises et espagnoles qui offrent des services sociaux, l'éducation et l'administration publique. Le principal membre est le consortium coopératif so-

cial italien, Elpendu. D'autres pays comme la France, l'Allemagne, la Grèce, la Pologne, la Slovaquie, l'Estonie, le Portugal et la Hongrie désirent y adhérer. Escoop deviendra une SCE (Société Coopérative Européenne) le 18 août, lorsque la réglementation de la SCE rentrera en vigueur sur le territoire de l'UE. Elle mettra tout d'abord l'ac-

cent sur l'étude et le contrôle des sociétés sociales dans leur formes juridiques diverses et leurs domaines d'activités; la mise en œuvre de projets pilotes visant à créer des emplois et à faire apparaître des besoins sociaux; et la promotion de la recherche et de la formation dans ces domaines. (Source: CECOP)

D'autres rencontres prévues à Manchester

Plusieurs organisations ont décidé de tenir des rencontres /conférences au cours de l'Assemblée Régionale 2006 de Cooperatives Europe à Manchester, RU. Il s'agit de :

8 novembre 2006

- Consumer Co-operatives Worldwide [Les Coopératives de Consommation du monde entier](CCW). La CCW est l'organisation sectorielle des consommateurs de l'ACI mondial. Elle organisera un séminaire sur le thème *Approvisionnement en commun de produits pour les sociétés de consommation européennes*. Contact: le président de la CCW, Bob Burlton, bob.burlton@midcounties.coop
- Le comité de Communications de l'ACI tiendra un séminaire sur le thème *Meilleure Coordination des communications des Coopératives - De quoi a-t-on besoin?* Contact: le secrétaire du CCACI, Garry Cronan cronan@ica.coop
- Le Collège Coopératif du RU organise une réunion au profit des agences de développement des coopératives. Contact: Mervyn Wilson, mervyn@coop.ac.uk

9 novembre

- Réunion du Conseil d'Administration du CECOP - Séminaire européen des entreprises sociales & des coopératives de travailleurs: *comparaison de modèles de gouvernance en entreprise et insertion sociale* - Contact: Olivier Biron cecop@cecop.coop - voir également www.cecop.coop/article.php3?id_article=281
- Organisation Internationale des Coopératives de Santé (IHCO). L'IHCO, l'organisation sectorielle pour la santé de l'ACI mondial, tient une réunion de son Conseil d'Administration. Contact: Jin Kook Kim kim@ica.coop - Elle organise également un séminaire de collecte de fonds pour des projets coopératifs - Contact: Peter Eneström peter@enestrom.se voir également www.ica.coop/ihco/newsanddoc.html#seminarmanchester
- Organisation Internationale des Coopératives Agricoles (ICAO). L'ICAO est l'organisation sectorielle pour l'agriculture de l'ACI mondial. Elle organisera une Assemblée Générale en plus d'un atelier conjoint co-organisé par l'ICAO et l'IFAP. Contact: Jin Kook Kim kim@ica.coop (voir ci-dessous pour plus de détails)
- Forum des Coopératives du RU - *L'avenir du secteur de l'habitat public : des modèles coopératifs font la différence* - Contact: Helen Seymour helen.seymour@cooperatives-uk.coop

Séminaire de l'ICAO pour faire le point des récentes négociations de l'OMC

La suspension récente des négociations du Programme de Développement à Doha, qui s'appliquera également à tous les pays impliqués dans la négociation, est considérée par les membres de l'OMC comme un recul. Pour le moment, il n'est pas encore défini comment la suspension influencera les tendances commerciales agricoles dans le monde. Le séminaire de l'ICAO fera ressortir les évolutions récentes des négociations agricoles, et des discussions seront menées sur leurs impacts sur les exploitations familiales et les coopératives agricoles. Une session d'étude de cas aura également lieu pour montrer comment les agriculteurs de différents pays et de différentes régions font face aux phénomènes de la mondialisation rapide. Une session semblable se tiendra également sur les problèmes de commercialisation des produits agricoles. Des spécialistes de la question et des délégués d'organisations internationales dont l'ACI, l'ICAO, des membres de la FIPA seront invités à partager leurs points de vue et leurs expériences. Le séminaire est ouvert à des non membres de ICAO.

Les Secteurs



Visiter le site web de l'ICAO www.agricoop.org/

Communications Des potentialités pour une plus grande coordination des activités de communications

En mieux coordonnant nos propres efforts de communication aux niveaux mondial, régional et sectoriel, nous montrons également à nos membres les avantages de collaborer avec nous!



Garry Cronan, Directeur de communications à l'ACI siège

Une communication efficace est essentielle pour la réussite de l'ACI et du mouvement coopératif international.

L'ACI mène actuellement beaucoup d'activités de communications aux niveaux mondial, régional et sectoriel. Par ailleurs, presque toutes les organisations membres de l'ACI mettent en œuvre des activités de communications. Toutes ces actions réunies, constituent une plateforme importante pour la communication du message coopératif. Cependant, nous avons besoin de coopérer davantage en vue de résoudre les défis communs de communication que nous rencontrons tous. Des opportunités existent, surtout en ce qui concerne l'utilisation des technologies modernes de l'information et les technologies de la communication pour renforcer considérablement la visibilité des coopératives - mais nous avons besoin de beaucoup de collaboration pour réussir cette mission.

Ce mois-ci, nous allons présenter les activités de communication que l'ACI mène actuellement aux niveaux mondial et régional. Nous espérons que ce sera la première étape qui nous permettra de savoir comment mieux coordonner nos activités de communications pour nous assurer que notre message est aussi efficace que possible. La prochaine étape consiste à travailler plus étroitement avec nos membres et tous les autres afin de diffuser plus largement le message.

Communications de l'ACI mondial - Résultats et priorités

Les activités de communication suivantes sont mises en œuvre ou sont en élaboration au niveau mondial :

- Le **service d'information** quotidien www.icanews.coop (disponible en Anglais, Espagnol et Français) (logiciel libre Drupal) contient des articles sur et en provenance de coopératives, 20.000 par an
- Le nouveau hebdomadaire **News analysis [Analyse des Informations]** (Anglais - Français et Espagnol - sera proposé en 2007)
- Le **Digest de l'ACI** - mensuel (Anglais, Espagnol, Français, Portugais, Italien, Russe - des négociations en cours pour la publication de versions Arabe et Chinoise)
- Le **Global Co-operative Business Journal [Journal Mondial des Affaires des Coopératives]** proposé trimestriellement et qui sera lancé en 2007 (Anglais)
- Le **ICA Review [Revue de l'ACI]** (Anglais/Espagnol)
- Le **ICA Annual Report [Rapport Annuel de l'ACI]** (Anglais)
- Le site web de l'ACI www.ica.coop (Anglais, Espagnol et Français) (contenu de plus de 600 pages). Nous aidons aussi à mettre à jour le site web de *Co-operating Out of Poverty [Coopérons pour lutter contre la pauvreté]*, un certain nombre de sites d'organisations sectorielles de l'ACI mondiale et nous créons un site web pour le projet **Global 300**.
- Beaucoup d'autres publications et activités de communication sont réalisées dont des communiqués de presse, la Journée Internationale des Coopératives, la création de réseaux internationaux de spécialistes en communication, l'élaboration de stratégies mondiales, l'appui au Comité de Communications de l'ACI mondial et le développement et la coordination d'une image d'entreprise plus conséquente et efficace pour l'ACI.

Les Amériques - une longue expérience en communication du message coop



Diana Retana Villalobos, chargée de communications à l'ACI Amériques

Depuis plusieurs années, le bureau de l'ACI Amériques a toujours mené beaucoup d'activités de communication. La plupart de ses activités sont en espagnol. On note entre autres :

- Un service de messagerie électronique qui informe les membres des dernières nouvelles et de toutes autres informations
- Un bulletin électronique mensuel
- Un bulletin régulièrement imprimé pour les membres
- Un bulletin des coopératives sylvoles
- Le Rapport Annuel de l'ACI Amériques
- Une gamme variée de brochures promotionnelles et d'autres brochures sur des événements spécifiques, des activités et des organisations sectorielles.
- Un grand site web régulièrement mis à jour www.aciamericas.coop/spip/ à travers le logiciel libre : SPIP. Il contient également une section réservée uniquement aux membres.



Le site web de ACI Amériques

Europe – rehausser la visibilité en se forgeant une image et à travers la communication

La stratégie de **Co-operatives Europe** a été de se créer une image forte à travers son site web et autres services en ligne y relatifs tout en mettant en place un réseau électronique pour les membres afin d'améliorer le flux d'information à deux sens et l'accès aux ressources. Dans l'avenir, ses activités comprendront : l'introduction de forums de discussion et une plus grande interactivité entre les membres et le public. Les activités spécifiques prévues en 2006 sont :

- Le site web: <http://coopseurope.coop> dispose désormais de plus 210 pages (français et anglais)(le russe est prévu pour très bientôt) ; utilise un Système de Gestion du Contenu (Logiciel libre : SPIP) 1250 visiteurs par mois ; liaison du site avec d'autres sites pertinents dont les sites des membres.
- Public : Euractor, Membre de EurActiv.com pour les Campagnes de Communication *Euractiv.com est un portail web d'informations et de politique de l'UE.
- Le bulletin d'information des membres * Envoyé aux membres par courrier électronique et disponible pour le public à travers le site web.
- Des Alertes d'Informations aux « membres uniquement » communiquées aux membres par courrier électronique à partir d'un support logiciel de distribution/gestion de courrier (PHPList)
- Notification des mises à jour du site web à partir des flux d'informations RSS <http://feeds.feedburner.com/cooperativesinEurope>; *Notification par E-mail - sera mise en service bientôt.
- Création d'une zone pour l'accès des membres aux documents sur le site web. Le contenu de cette section du site ne fait que croître à tout moment.



Ray Collins, Chargé de communications en Europe

L'Asie Pacifique met l'accent sur l'information rapide et juste

Les objectifs clés de communication de l'ACI Asie Pacifique consiste à fournir aux membres et leurs coopératives de base affiliées le maximum d'informations justes et à temps dans la mesure du possible. Malheureusement, la révolution électronique en matière de communication est lente à décoller dans les pays en développement et les pays les moins développés dans notre région. Par conséquent, au niveau de l'ACI-AP, nous utilisons un système de communication multimodal. Nous utilisons le courrier électronique et les supports électroniques avec plus de 50% de nos organisations membres, mais nous utilisons également les services postaux et les courriers rapides avec les autres. (Toutes nos publications sont en anglais).

L'ACI Asie Pacifique mène spécifiquement les activités de communications suivantes :

Publications :

- Asia-Pacific Co-operative News (Bulletin d'informations coopératives Asie Pacifique)
- Bulletin d'informations Coopératives du Sous-comité Universitaire/Scolaire des Coops de consommation
- Bulletin d'informations du Comité Régional des Femmes.
- Bulletin d'information du secteur de la consommation
- Le rapport annuel de l'ACI Asie Pacifique et bien d'autres brochures sur les principales manifestations.
- Un service d'alerte par courrier électronique, mettant l'accent sur les informations régionales.
- Un site web, www.icaroap.coop/ composé d'une section commercialisation où les membres et autres



Purushothaman Nair, chargé de communications en Asie-Pacifique

Des opportunités existent pour une plus grande collaboration dans plusieurs domaines au niveau du réseau ACI à savoir:

- Vision stratégique partagée – compréhension commune des besoins et attentes des membres en matière de communications
- Développement et utilisation de plateformes de logiciels communs – bases de données communes et CMS, etc
- Meilleure partage des contenus, spécialement dans différentes langues
- Coordination des calendriers de production et autres activités, en évitant la duplication et en maximisant l'impact
- Une image plus uniforme et plus cohérente de l'organisation et une meilleure coordination des messages clés à l'endroit d'audiences particulières.

Une enquête sur la communication des organisations membres de l'ACI est proposée pour être exécutée en 2007. Elle mettra l'accent sur les besoins des membres et la manière dont nous pouvons améliorer nos services.

Communications

Relance de la campagne contre la pauvreté et le développement sur le web

«les activités conjointes décrites ici sont de bons exemples du type de coordination et de collaboration que nous avons besoin de développer pour mieux promouvoir l'option coop...»

Garry Cronan
Directeur des
Communications
de l'ACI

«...les informations sur le travail effectué par les partenaires de la campagne contre la pauvreté seront disponibles sur le site web de l'ACI. Il est important de partager nos connaissances sur ce que font les autres dans le même domaine...»

Guy Tchami

Dans le dernier numéro du *Digest*, nous avons annoncé la nomination de Guy Tchami, coordinateur de la Campagne contre la Pauvreté.

Le poste a été conjointement créé par l'ACI et le BIT et co-financé par le Centre Coopératif Suédois (SCC) pour donner plus de visibilité à la *Campagne Coopérons pour Lutter contre la Pauvreté* et aux activités de dévelop-



Krisztina Koszo

pement de l'ACI. Ce mois, Guy parle de la manière dont les nouveaux sites web de l'ACI font passer le message sur la lutte contre la pauvreté et les activités de développement.

« Les pages consacrées au développement et les sites web de la campagne de l'ACI seront des outils de communication très utiles. Je travaille actuellement en étroite collaboration avec Krisztina Koszo (le webmaster de l'ACI) et Claire Piper (de la Branche coopérative du BIT) pour redynamiser les sites de sorte à ce qu'on puisse exploiter pleinement leur potentiel » selon Guy.

« Mon rôle principal est de collecter les informations sur les activités de la campagne chez nos collègues du terrain, y compris les ateliers, les séminaires, et les projets de développement, et égale-

ment sur les questions de développement des coopératives.

J'ai déjà pris contact avec les bureaux régionaux de l'ACI et j'ai reçu des réponses positives. Cette information sera diffusée à travers les nouvelles pages du site web par Krisztina avec l'aide de Claire ».

Krisztina explique son rôle. « Je suis une consultante de l'ACI chargée de la mise à



Guy Tchami

jour du site web et de la mise en forme des traductions du *Digest* dans les différentes langues. Ma tâche consiste également à créer de nouvelles pages web. Je travaille avec Jan-Eirik Imbsen à la mise en place d'une nouvelle section sur le site web de l'ACI pour les activités de développement dont la campagne contre la pauvreté. Veuillez nous aider à rendre ces pages aussi complètes et pertinentes que possible en envoyant vos contributions à mon adresse e-mail : webmaster@ica.coop ».

Selon Claire, « quand j'ai entendu parler de la campagne pour la première, j'avais pleins d'images qui me passaient par la tête. Je me suis sentie très inspirée. Un de mes parents proches a aidé l'ACI à élaborer qua-

tre posters et un logo pour la campagne. Cela a contribué à créer une identité propre au projet.

Le travail effectué en collaboration avec l'ACI est vraiment très étonnant. Nous avons déjà fait du chemin. Guy et Krisztina embrassent la collaboration au niveau du site web avec le peu de conseil que je leur donne. Ce fut une expérience très



Claire Piper

enrichissante pour moi. J'espère pouvoir maintenir les échanges d'informations et de connaissances dans l'avenir. »

« les nouvelles pages web nous permettront d'améliorer le flux d'information et de faciliter la communication avec les membres et les partenaires », affirme Guy. « Elles vont nous permettre d'être plus sensibles aux besoins des membres et de mobiliser le mouvement coopératif ».

On s'attend à ce que les deux sites web soient très interactifs et vivants. Sous la couverture de pages sur le développement du site web de l'ACI, nous allons réaliser des entretiens avec des personnes travaillant directement ou indirectement avec le monde coopératif à des intervalles réguliers.

Un bulletin d'informations de la campagne sera publié pour tenir les gens informés sur les manifestations à venir et les principaux résultats.

Les coopératives de travailleurs se donnent leur propre identité

L'Assemblée Générale de l'ACI tenue l'année dernière à Carthagène en Colombie a adopté la Déclaration Mondiale sur les Coopératives de Travailleurs, voir texte complet à www.cicopa.coop.

L'adoption de l'ACI constituait la dernière étape d'un processus de trois ans lancé par le [CICOPA](http://www.cicopa.coop) (l'organisation sectorielle de l'ACI pour les coopératives industrielles et de service, dont la plupart sont des coopératives de travailleurs)

La Déclaration est un effort pour atteindre des normes spécifiques et minimales mondiales d'identité et de promotion des coopératives de travailleurs, d'aider à leur développement et d'assurer une bonne application des principes coopératifs par les coopératives de travailleurs.

La Déclaration fixe les caractéristiques de base et la structure des coopératives de travailleurs à savoir:

- Le but principal des coopératives de travailleurs est la création d'emplois décents et durables.
- Il doit y avoir un lieu de travail réel (beaucoup de chômeurs sont poussés à adhérer à des soit disant coopératives de travailleurs sans l'existence d'un lieu de travail). Ils seront par la suite utilisés comme main d'œuvre bon marché dans d'autres entreprises – cette pratique est particulièrement courante en Amérique Latine, mais gagne également les autres régions).

- La majorité des membres doivent être des travailleurs et vice versa, autrement, le contrôle commun mentionné dans la définition générale des coopératives peut ne pas être assurée.

- Une situation d'appropriation et de contrôle par les membres travailleurs doit prévaloir.

- Les coopératives de travailleurs doivent être indépendantes dans l'utilisation et la gestion de leurs moyens de production (une condition de base pour qu'elles soient considérées comme des entreprises réelles, et non des intermédiaires pour embauche).

La Déclaration invite fortement le mouvement coopératif dans son ensemble à promouvoir activement les coopératives de travailleurs, à travers les systèmes de financement et en les aidant à commercialiser leurs produits. Également, en les assistant dans la création de leurs propres organisations et structures d'entreprises tels que les regroupements et les consortia.

La Déclaration définit le rôle que doit jouer les États et organisations intergouvernementales dans la promotion des coopératives de travailleurs : en particulier, en n'ayant pas d'attitudes discriminatoires à leur endroit et en incluant ce type d'entreprise dans leurs politiques et

programmes de création d'emplois, d'insertion sociale et de développement local.

La Déclaration encourage les organisations d'employeurs à valoriser la propriété de la coopérative de travailleurs comme une forme d'entreprise durable, et en particulier à la promouvoir comme une stratégie de relance des sociétés en crise. Enfin, la Déclaration relève la nécessité de dialogue avec le mouvement syndical sur la propriété de la coopérative de travailleurs comme une forme distincte des relations de travail. La Déclaration constitue un cadre de base pour les modèles de gouvernance des coopératives de travailleurs, la lutte contre les abus et les distorsions des coopératives de travailleurs, le dialogue social avec les syndicats, de même que pour une législation nationale spécifique, les politiques publiques et les structures de régulation. Nous espérons que ce sera une forte contribution à l'identité des coopératives en général.

Cela va certainement aider les coopératives de travailleurs à apporter pleinement leur importante contribution au mouvement coopératif et à la société en termes de création d'emploi, d'insertion sociale des personnes sans emplois et défavorisées de même qu'à la communauté et au développement régional.

Les Secteurs Europe



Bruno Roelants, Secrétaire Général du CICOPA et également membre du Groupe de Travail de l'ACI sur la Gouvernance

“La Déclaration constitue un effort pour atteindre des normes spécifiques et mondiales minimales d'identité et de promotion des coopératives de travailleurs...”

La Campagne contre la pauvreté du GCAP

Le GCAP a publié un communiqué pour la mobilisation en faveur d'une identité de la Campagne du Bandeau Blanc.

L'Appel Mondial pour l'Action Contre la Pauvreté (GCAP) a publié un communiqué pour la mobilisation dans la perspective du lancement du Mois de Mobilisation du GCAP (16 septembre – 17 octobre).

Plus d'informations et un trousseau de campagne seront distribués bientôt. Les documents sont disponibles en [Anglais](#), [Français](#) et [Espagnol](#).



La Recherche Des conférences investiguent la forme d'organisation coopérative

Ce mois-ci, nous faisons la revue d'une sélection de conférences sur la recherche coopérative tenues pendant 2006.



M. V. Madane, Président du Groupe de Recherche de l'Asie Pacifique



Ian MacPherson, Président du Comité de Recherche coopérative de l'ACI Mondial

Presque toutes les conférences sur la recherche coopérative tenues cette année portent d'une manière ou d'une autre sur la mondialisation et ses effets sur les coopératives

Chaque année, un certain nombre de conférences portant sur les coopératives et les recherches y relatives se tiennent à travers le monde.

En mai dernier, l'Association Canadienne pour les Etudes en Coopération a examiné les défis des coopératives dans une économie globalisée. Parmi les sujets traités, on notait : leçons tirées de la région canadienne et d'autres parties du monde, la coopération au delà des frontières aux niveaux local, national et international, le respect de l'environnement, le développement et le commerce équitable, le financement des coopératives, la solidarité du mouvement et la recherche et le niveau de coopération. Voir le site web : www.coopresearch.coop/Conference_2006/eng_call_2006.htm

Le thème de l'économie coopérative dans un contexte mondial a été exploré le mois dernier lors du 26^{ème} Congrès International du CIRIEC (Centre International de Recherche et d'Informations sur l'Économie Publique, Sociale et Coopérative), une organisation scientifique internationale non gouvernementale. Le Congrès s'est tenu à Istanbul, en Turquie.

Le Congrès s'est penché sur le thème suivant : *L'économie publique, sociale et coopérative dans le contexte de la mondialisation : au service d'une économie plus responsable et plus solidaire*. La dimension supranationale a reçue une attention particulière, par exemple, le contexte de l'Organisation Mondiale du Commerce et les Accords Généraux sur le Commerce des Services. Voir www.ulg.ac.be/ciriec/intl_en/index.htm

Le mouvement qui vise à élargir la démocratie économique par la voie coopérative fut le thème de la conférence biennale de IAFEP cette année à

l'Université de Mondragon en Espagne, du 13 au 15 juillet 2006. L'Association Internationale pour l'Économie de Participation (IAFEP) se consacre à l'exploration des économies des organisations démocratiques et participatives tels que les sociétés gérées par les employés, les coopératives et les sociétés dans lesquelles les employés participent au capital, de même que les entreprises sociales à but non lucratif et communautaires.

Les principaux thèmes de cette année sont : les stratégies d'appui et de mesure de l'expansion de la démocratie économique, la création, croissance et survie des sociétés appartenant aux employés dans les économies industrialisées et en développement, les structures financières pour les coopératives et les sociétés appartenant aux employés. Voir www.eteo.mondragon.edu/IAFEP/IAFEP_en.php

L'importance du leadership dans le maintien de l'identité coopérative fut l'élément principal de la 4^{ème} Conférence Régionale sur la Recherche de l'ACI Asie-Pacifique, qui se tiendra à Colombo, au Sri Lanka du 15 au 16 août 2006.

La conférence, qui se tiendra dans le cadre de la 7^{ème} Assemblée Régionale de l'ACI, examinera également la prévention des catastrophes naturelles et la réhabilitation communautaire à travers les initiatives coopératives. Prenant en compte les récentes catastrophes dans la région et la forte réponse coopérative, beaucoup de leçons sont à tirer et à diffuser. Les rencontres sont organisées par les organisations membres de l'ACI au Sri Lanka.



L'Université de Mondragon, site de la conférence sur la recherche de cette année en juillet

Du 6 au 8 septembre 2006, l'Institut du Pays de Galles pour la Recherche en Coopératives abritera une conférence internationale sur les formes d'organisations coopératives à Cardiff, au pays de Galles. Intitulé *La relance de l'Économie : le Rôle de l'Entreprise Coopérative, la Propriété et le Contrôle*, la conférence va explorer les formes d'organisations coopératives en vue d'élaborer un agenda de recherche qui servira à la fois les intérêts des chercheurs et des praticiens.

A côté de la mondialisation, de la culture d'entreprise et de l'économie de participation, les coopératives et les autres formes d'entreprise mutuelles se répandent et se développent de par le monde de manière évidente. La conférence comprendra une série d'ateliers « théorie-pratique » sur des thèmes tels que : les priorités pour le développement des coopératives sur les 10-20 prochaines années, la gestion et la gouvernance des coopératives, l'organisation du travail et les syndicats, la consommation éthique (commerce équitable et durabilité), le financement des entreprises sociales et les coopératives, les coopératives et la prestation de services publics, et les évolutions dans le secteur de la distribution coopéra-

Des conférences investiguent la forme d'organisation coopérative ...suite

tive et ses chaînes de distribution. Contacter Molly Scott Cato mscott-cato@uwic.ac.uk ou voir www.uwic.ac.uk/ubs/conferences/#Sugg

Le coopérativisme latino-américain: une vision sociale et économique intégrée? tel est le thème central de la quatrième Réunion du Réseau Latino Américain de Chercheurs en Coopérativisme et le Comité de Recherche Régional Latino-Américain de l'Alliance Coopérative Internationale.

La Conférence se tiendra du 14 au 15 septembre 2006 à l'Universidad Nacional de Rosario, Santa Fe, en Argentine.

Les processus politique et socioéconomique en cours dans la région latino-américaine nous invite à réfléchir sur le rôle du mouvement coopératif. C'est spécialement le cas de différents contextes nationaux. Ces tendances vers l'intégration posent également des questions au mouvement – quelle est la vision coopérative de l'intégration économique et sociale ?

Les rencontres du réseau de chercheurs latino-américains en coopérativisme constituent les événements scientifiques pluridisciplinaires d'importance majeure dans le domaine de la recherche au niveau de la région des Amériques. A travers elles, les organisateurs du ré-

seau essayent de stimuler la réflexion sur les problèmes auxquels le coopérativisme fait face; d'encourager le débat critique sur les activités des coopératives; de tisser des liens de collaboration dans la recherche et de pousser au renforcement des relations entre les coopératives et les domaines académiques. Contacts : Mirta Vuotto encaci@econ.uba.ar ou Sigismundo Bialoskorski Neto sigbial@usp.br

Les thèmes du commerce équitable et un développement économique équilibré, les mouvements de solidarité, le respect des travailleurs et l'engagement pour la communauté, et l'impact de la mondialisation sur les économies locales – feront l'objet de débat à la **Conférence biennale sur la recherche coopérative** de l'ACI, à Paris, France du 19 au 22 octobre 2006.

La conférence, intitulée *La réponse coopérative aux nouvelles attentes de la société civile*, examine la manière dont la mondialisation et la concentration économique, la révolution des TIC et les changements dans l'équilibre politique au niveau national et mondial, donne une forme nouvelle de vie aux citoyens de par le monde.

Un certain nombre de nouvelles attentes sociales ont émer-

gées et ont abouti à de nouvelles formes d'actions volontaires (en témoigne les débats autour des manifestations de l'OMC). De nouvelles formes de solidarité et d'engagement envers la communauté dans les économies développées, la demande croissante de produits qui englobe le respect pour l'environnement et pour les normes sociales, et le développement du commerce équitable et le financement solidaire et l'épargne, sont des expressions de ces nouvelles préoccupations pour un développement économique mondial mieux équilibré et une meilleure allocation des ressources.

Comment le mouvement coopératif contribue-t-il à relever ces défis ? Cette conférence vise à aborder la question de manière analytique et en approfondissant la réflexion.

Les exposés portant sur la théorie ou sur la diffusion d'expériences pratiques sont les bienvenus. Veuillez contacter : Caroline Naett cnaett@entreprises.coop ou Yohanan Stryjan Yohanan.Stryjan@sh.se. Pour plus d'informations visiter le site : www.icaresearch-paris.coop/

La Recherche



Yohanan Stryjan,
Président du Réseau
sur la Recherche de
l'ACI Europe



Jean-François DRA-
PERI, (CESTES),
France un des orga-
niseurs de la
prochaine confé-
rence de l'ACI sur
la recherche à Paris

L'ACI accueille la NRECA, son 227ème membre

La National Rural Electric Co-operative Association (NRECA) [l'Association Nationale des Coopératives d'Electricité Rurales] des Etats Unis est devenue le 227ème membre de l'ACI le 14 août 2006.

Créée en 1942, la NRECA représente les intérêts nationaux de coopératives d'électricité aux États-Unis. Elle assure une représentation législative, juridique et réglementaire, des services d'assurance médicale et financiers, des programmes d'éducation et de formation et de la consultation dans les affaires. La NRECA appuie également la recherche en matière d'énergie et d'environnement et gère des programmes d'assistance technique dont le but est de renforcer les coopératives d'électricité dans les pays en développement.

La NRECA compte environ 1000 compagnies d'électricité détenues par les membres, offrant des services à plus de 39 millions de personnes dans 47 des 50 états des États-Unis. Voir : www.nreca.coop pour plus d'information.

Les Membres



icanews.coop



icanews.coop

reçoit désormais des flux d'informations en espagnol et en français, de même qu'en anglais.

Le contenu en français et espagnol va bientôt augmenter au cours des prochains mois, à mesure que nous développons davantage le site.

Contactez
Garry Cronan
cronan@ica.coop

Savez-vous que vous pouvez installer une fenêtre de flux d'informations icanews.coop sur votre site web?

Contactez:
cronan@ica.coop

Quelques articles choisis de icanews.coop

Le lancement de icanews.coop a eu lieu en juin 2006. Depuis cette date, nous avons développé une base de données de liens sur presque 4000 différents articles portant sur les coopératives d'une manière ou d'une autre. Lorsque le service sera pleinement opérationnel dans quelques mois, nous prévoyons qu'au moins 20.000 nouveaux liens sur des sujets concernant les coopératives seront postés par an.

Le travail sur le site se poursuit. Les priorités actuelles portent sur les drop down menus afin de permettre aux utilisateurs de mieux accéder aux informations pertinentes. Par exemple, au niveau de la partie menu sectoriel du site, nous avons désormais des liens pour accéder à plus 1400 sujets sur les coopératives agricoles, avec les autres secteurs qui renforcent lentement leurs contenus.

Dans notre article sur le icanews.coop du **Digest** passé, nous avons présenté des échantillons représentatifs d'articles provenant de plus de 20 pays pour montrer la gamme et la qualité du matériel développé sur le site. Ce mois, nous présentons plutôt quelques articles de pays que nous avons choisis pour illustrer les informations sous un angle thématique particulier tel que le gouvernement, la création de nouvelles coops et les tendances.

Les attitudes des gouvernements à l'endroit des coopératives

Un certain nombre d'articles parus sur www.icanews.coop révèle un appui important des gouvernements en faveur des coopératives ou leur implication dans les coopératives.

- L'Inde – le CDA-8 normalise les coopératives de Visayas de l'est, [source](#)
- Malaisie - le PM veut que les coops fassent partie du programme scolaire, [source](#)
- RU - OFT clarifie l'approche à la consolidation du traitement laitier, [source](#)
- Iran – Quelques 320 coopératives à créer d'ici le 22 août, [source](#)
- Angola – La loi coopérative dépassée, Vice-Ministre, [source](#)
- Swaziland - "Restructuration de la CCU un mauvais tournant" [source](#)

Développement coopératif

Plusieurs articles mettent en relief les opportunités de croissance pour les coopératives.

- Ghana: GIPC pousse les entreprises rurales à créer des coopératives, [source](#)
- Philippines - Ong: La démarche pour racheter le droit de propriété de Peco, [source](#)
- Venezuela – le gouvernement distribue des pétrodollars à travers le mouvement coopératif en pleine expansion, [source](#)
- Canada – Poussoirs d'innovation – Nouveaux modèles de changements et entrepreneuriat social, [source](#)
- Vietnam – Le fonds de développement soutiendra les coopératives, [source](#)
- Turquie – Le nombre de nouvelles coopératives augmente de 3.5%, [source](#)
- Afrique du Sud – l'Afrique du Sud réfléchit sur le modèle des millions d'emploi indiens [Source](#)

Tendances et questions

- La Société de Transport de marchandises aérien israélienne en offre publique d'achat? [source](#)
- Australie – Orientations dans la législation coopérative, [source](#)
- Italie - Coopératives: D'alema, Les concessions sur les impôts doivent être maintenues [source](#)
- Canada – des financements pour soutenir le projet de carburant à base d'éthanol, [source](#)
- Etats Unis – L'Éthanol aujourd'hui et demain, [source](#)
- Canada – Remise de la production de l'énergie dans les mains des producteurs, [source](#)
- NZ – l'arôme du café cache la pauvreté des producteurs, [source](#)
- Kuwait – des sociétés coopératives mettent fin aux services de 200 Koweïtiens, [source](#)
- Barbade – Les caisses populaires jouent un rôle majeur, [source](#)
- États Unis - 'Small-Mart' peut-il remplacer "Wal-Mart"? [Source](#)
- Bolivie/Argentine – Des coopératives pour éclairer la connexion par câble de Jujuy-Oruro de San Salvador, [source](#)
- Etats Unis – Rapport de McKinsey – Une culture des valeurs pour l'agriculture, [source](#)

Dernières nouvelles sur le *Projet Global 300*

Les lecteurs habituels du Digest de l'ACI sont bien au courant du projet de **Global 300** de l'ACI. Son objectif est d'effectuer un classement des organisations coopératives et mutuelles les plus grandes du monde.

Le projet présente plusieurs avantages évidents dont :

- L'amélioration du profil des coopératives dans leurs propres secteurs d'activités et dans leurs propres pays de même qu'au niveau international.
- Démontrer aux gouvernements et autres institutions de régulation et institutions internationales l'importance économique des coopératives et des mutuelles.
- La modélisation des bonnes pratiques et la mise en relief des modèles d'entreprises coopératives réussies et les approches novatrices
- Création d'une base statistique beaucoup plus améliorée afin de permettre une meilleure analyse des performances entre les coopératives et leurs concurrents à but lucratif.
- Création de réseaux entre les coopératives / mutuelles au sein du **Global 300** pour plus de partage d'expérience, d'intelligence d'entreprise et d'opportunités d'affaires

Nous sommes maintenant entrés dans la phase de validation du projet, étape à laquelle nous vérifions les informations obtenues de nos recherches directement avec les coopératives individuelles susceptibles de faire partie du **Global 300**, tout en confirmant certaines informations avec les organisations régionales, sectorielles et nationales compétentes. Ce processus a déjà commencé et va se poursuivre tout les mois d'août et de septembre pour aboutir à la finalisation de la liste. Nous espérons lancer la toute première liste « provisoire » du classement mondial des coopératives en fin octobre, lors du *Forum pour une mondialisation responsable* à Lyon, en France, voir les informations détaillées ci-dessous. Nous espérons que le lancement attirera énormément l'intérêt de la presse et des coopératives en général, entraînant ainsi une plus grande prise de conscience sur la contribution économique et sociale des plus grandes coopératives dans le monde.

Dernières nouvelles des coopératives du Global 300

Une sélection d'articles récents portant sur certaines coopératives du **Global 300** est présentée ci-dessous. Il apparaît à la lecture de plusieurs de ces articles que le nombre de coopératives intervenant au niveau international dans le secteur bancaire et l'agriculture est en pleine expansion

- ACFSMC – morceaux de cuivre, poussière d'or à Guangdong, [source](#)
- Desjardins Capital régional et coopératif fixe la valeur de l'action à 10.21\$ CAN, [source](#)
- Fonterra obtient la permission de l'UE pour reprendre les expéditions de beurre vers le RU, [source](#)
- Fonterra vise la croissance dans le secteur de la boulangerie chinoise, [source](#)
- Fonterra toujours à la recherche d'un morceau local, [source](#)
- Le géant du lait tremble, [source](#)
- Le système GROWMARK obtient des droits, [source](#)
- Rabobank lance le Groupe des Capitaux et des Dérivés Financiers dans les Amériques, [source](#)
- Rabo India Finance lance un bureau de crédits carbone, [source](#)
- DZ Bank n'a toujours pas de plans concrets pour IPO, [source](#)
- DZ Bank sur le point de vendre Norisbank, [source](#)
- Les gains de Land O'Lakes 2Q allant jusqu'à 34%, [source](#)
- Dairy Crest rachète des laiteries à Arla Foods, [source](#)
- Arla Foods va investir 430 mln dkr dans la production en pleine expansion, [source](#)
- Campina construit en Amérique du Nord avec Vitalus JV, [source](#)

Dans le cadre du projet **Global 300**, un nouveau site global300.coop sera mis en place et contiendra de nouveaux liens comme ceux mentionnés ci-dessus. Contact: Garry Cronan cronan@ica.coop

Global 300



Le manque de données fiables et facilement accessibles sur les coopératives de par le monde constitue un défi majeur dans la compilation de listes telles celles du **Global 300**. On pense que la compilation complète de données et d'informations pertinentes sur de telles coopératives prendra plusieurs années.



Une cérémonie de lancement officielle de **Global 300** et un séminaire seront organisés lors du *Forum pour une mondialisation responsable* à Lyon, France le 24 octobre 2006. L'ACI saisit l'opportunité de cet important forum pour publier les classements provisoires de **Global 300**. Nous encourageons tous les coopérateurs intéressés d'essayer de participer à cette manifestation. Voir www.global-economic-and-social-forum.com/ ou contacter Garry Cronan directement, cronan@ica.coop

Tendances - Croissance pour les coo- pératives d'a- chat

« ... en se met-
tant ensemble,
les petites en-
treprises peu-
vent prétendre
au pouvoir d'a-
chat des grandes
sociétés, tout en
bénéficiant des
avantages uni-
ques de la struc-
ture coopéra-
tive... »

« ... aux Etats-
Unis, le nombre
des coopératives
d'achat a doublé
au cours de la
dernière décen-
nie. Aujourd'hui,
on en compte
plus de 300 avec
environ 50.000
membres pro-
priétaires... »

Le pouvoir des coopératives d'achat

Que faites-vous quand les "mastodontes" descendent en ville?

Les détaillants privés du monde entier ont découvert une voie pour répliquer aux grandes surfaces. En se mettant ensemble, les petites entreprises peuvent prétendre au pouvoir d'achat des grands magasins, tout en bénéficiant des avantages uniques de la structure coopérative.

Combattre Goliath

Dans les années 1990, le bureau de la coopérative d'approvisionnement is.group, basé à Indianapolis, www.independentstationers.com/ a connu une explosion de membres suite aux progrès des grandes surfaces d'un commerce à l'autre.

« Tout le monde avait prédit la disparition des ces magasins (privés) depuis vingt ans, mais ils ont continué de progresser », affirme le PDG de is.group. Michael Gentile. « Je ne pense pas qu'un commerçant privé pourrait survivre aujourd'hui sans faire partie d'une coopérative ».

Aux Etats Unis, le nombre des coopératives d'achat a doublé au cours de la dernière décennie. Aujourd'hui, on en compte plus de 300 avec environ 50.000 membres propriétaires.

Wakefern Food Corporation www.wakefern.com/, était en quatrième position sur la liste de classement des 100 plus grandes coopératives de la NCB, avec 7,1 milliards de recettes. Ace Hardware avec ses 4.600 magasins, et Carpet One, avec ses plus de 1.000 membres opérateurs privés dans le revêtement du sol, sont deux autres coopératives d'achat bien connues.

Parmi les coopératives d'achat de grande envergure des Etats-Unis figurent également la National Cable Television Cooperative constituée de plus 1.100 opérateurs privés de câble par satellite ; et le Educational & Institutional Co-operative Service, Inc, constituée de plus 1.500 hôpitaux d'instituts d'enseignement supérieur, d'universités, de jardins d'enfants et d'instituts médicaux exonérés d'impôts.

Barry Sylver, Directeur Général de la National Cooperative Bank de Washington, dit qu'il n'y a pas de doute que les coopératives d'achat permettent aux petits opérateurs économiques privés de ne pas chuter sur un marché de plus en plus consolidé.

Les pharmacies indépendantes constituent un autre groupe d'entreprises qui bénéficie de l'existence des coopératives d'achat. Aux Etats-Unis, même les opérateurs privés installés depuis longtemps et bien assis se retrouvent coincés par le grand nombre de concurrents géants. Les supermarchés de renommée comme Wal-Mart, Target et Costco, détiennent tous des pharmacies.

N'eût été la présence de la Independent Pharmacy Cooperative (IPC) www.ipcrx.com/, "je serais en perte continue de vitesse", affirme Charles, pharmacien



et propriétaire d'une pharmacie privée, Jerry Roberts. « Avec son volume d'achats en masse, la coopérative atteint pratiquement la taille de Walgreen ou de CVS », dit-il. « Nous pouvons nous installer là, avec ces grands magasins (en termes de pouvoir d'achat) ... même si nous sommes des privés indépendants »

Partage et assistance

Le pouvoir d'achat n'est pas l'unique avantage du modèle d'entreprise de groupe. Les coopératives d'achat offrent à leurs membres une variété de stratégies pour renforcer leur compétitivité depuis la mise en réseau et le partage d'information, à la commercialisation et la planification stratégique.

« L'une des raisons majeures pour adhérer à une coopérative est l'apprentissage des autres membres », déclare Beth Annon-Lovering, propriétaire de B&L Bike Shop à Davis, Californie, et membre de YaYa! Bike www.yayabike.com/, une coopérative d'envergure nationale rassemblant plus de 300 distributeurs de bicyclettes de spécialité. « Vous pouvez m'offrir les meilleurs prix du monde, et cela ne sera pas aussi important que ce que nous apprenons les uns des autres, » dit Beth.

YaYa! Bike a été créé il y a de cela cinq ans pour offrir aux opérateurs privés un moyen de repousser les fournisseurs agressifs qui



La plus grande coopérative d'achat des Etats Unis, Wake-

Le pouvoir des coopératives d'achat...suite

Tendances

essayent de les forcer à vendre exclusivement leur marque. « L'indépendance des privés » était menacée mais la coopérative a insisté que « le magasin de vélo serait la marque ».

L'accent sur l'assistance aux clients est une chose que les coopératives d'achat peuvent faciliter car les distributeurs privés offrent aux clients une attention personnelle que les grands magasins ne peuvent offrir.



Gene Albrecht, le pharmacien propriétaire de Albrecht's Pharmacy à tiny Clifton, Texas dit que les clients peuvent facilement se rendre à Waco ou Hillsboro dans les environs, mais son adhésion à l'IPC lui permet de continuer de leur offrir un service chaleureux chez eux dans leur propre ville.

« Je suis né et j'ai grandi ici, et c'est important. Mes clients me sont restés fidèles depuis le premier jour », dit-il.

C & K Market www.ckmarket.com/, désormais la 20^{ème} plus grande entreprise privée d'Oregon avec 400 millions \$ de ventes, a commencé avec un magasin, et détient désormais de petits magasins dans les villes à travers l'Etat de la Californie.

« Nous voulons que les gens vivant dans les petites villes sachent qu'il n'est pas nécessaire pour eux de se rendre dans une grande ville pour faire leurs cour-

ses » déclare Rex Scoggins, Vice-président senior. « En tant que petit opérateur privé, vous devez adhérer (à une coopérative) pour bénéficier de synergies d'achat, mais il est également nécessaire d'unir les forces pour l'expertise »

Dans l'hémisphère Sud, le plus grand acheteur privé de pièces détachées auto est la coopérative d'achat, Capricorn Society, www.capricorn.com.au/.

Capricorn society a été créée en 1975 par un groupe de propriétaires de station essence qui voulaient conjuguer leur pouvoir d'achat pour obtenir de meilleurs prix et services.

Aujourd'hui, Capricorn fournit la majorité des pièces détachées et autres services aux ateliers mécaniques, les stations service, et les réparateurs des casses dans trois pays : l'Australie, la Nouvelle Zélande et l'Afrique du Sud. Capricorn a environ 8000 membres avec un chiffre d'affaire annuel de près de 400 millions \$ australiens.

« L'idée qui sous-tend une coopérative comme Capricorn est simple : tout repose sur des personnes travaillant ensemble », affirme le Directeur Exécutif de Capricorn, Trent Bartlett.

L'engagement et la loyauté constituent l'essence de la force de la coopérative Capricorn, qui récompense la longévité des membres par des plaques de reconnaissance de 15 ans et de vingt ans. Des conventions annuelles, des journées de golf, des foires commerciales et des manifestations sociales entretiennent les

relations entre les membres et la coopérative et offrent d'énormes opportunités d'interrelations.

« Avant mon adhésion à Capricorn, je n'avais jamais travaillé avec une entreprise de type coopérative, mais je voudrais dire que je suis désormais l'un de ses fervents avocats. Les membres, les fournisseurs et le personnel partage un lien unique qui est une force commerciale puissante et certainement un énorme plaisir à travailler ensemble », déclare le Directeur Exécutif de Capricorn, Trent Bartlett.

Les informations sur les coopératives d'achat des Etats-Unis contenues dans cet article ont été reproduites avec la permission de la NCBA, et prises dans le numéro courant du Cooperative Business Journal www.ncba.coop/pubs_cbj.cfm.



Deux membres de Capricorn - la coop. les aide à réussir dans la concurrence

« ...Il n'y a pas de doute que les coopératives d'achat permettent aux petits opérateurs indépendants de ne pas chuter dans un marché de plus en plus consolidé... »

Barry Silver
NCB

Un nouveau livre de Michael Shuman "The Small-Mart Revolution" traite également du thème de la coopération entre les petits magasins pour battre la concurrence mondiale des grands magasins [more](#)

THE SMALL-MART REVOLUTION



HOW LOCAL BUSINESSES ARE BEATING THE GLOBAL COMPETITION
MICHAEL H. SHUMAN

Interview

“Valorisons notre Mutualité” – Jean-Louis Bancel

Jean-Louis Bancel est le Vice-président Exécutif du géant du secteur bancaire français, le [Crédit Coopératif](#). Il a une longue collaboration avec le secteur de l'assurance mutuelle – il fut directeur général de la Fédération Nationale de la Mutualité Française (FNMF), la structure faîtière des mutuelles d'assurance françaises, et avant cela, Secrétaire Général du Groupement des Entreprises Mutuelles d'Assurance ([GEMA](#)).

Jean-Louis fut président du comité de développement de la Fédération Internationale des Coopératives et Mutuelles d'Assurance (ICMIF) de 1991 à 2001, et l'année dernière, a remis le témoin après cinq années à la présidence de l'[ICMIF](#). Pendant plus de quinze ans, Jean-Louis Bancel fut à l'avant-garde du mouvement. Bancel jette un regard rétrospectif sur son mandat de président de l'ICMIF et nous offre sa vision des avantages de la mutualité.

Digest: D'où vient votre engagement pour le mouvement coopératif ?



Jean-Louis Bancel, Vice-président Exécutif du Crédit Coopératif et ancien président de l'ICMIF

Bancel: J'ai travaillé dans le secteur de l'assurance mutuelle pendant plusieurs années, et je connais bien le mouvement coopératif. En France, les mutuelles, les coopératives

et les associations caritatives ont une structure de défense de leurs intérêts. J'ai été directeur de cette organisation pendant plusieurs années, ce qui m'a permis d'élargir mes connaissances sur les coopératives.

Dans notre pays, les mutuelles et les coopératives révisent leur cadre juridique régulièrement, même si

nous essayons de rester fermes sur les principes de base tels que « une personne, une voix » ou « la propriété collective » des réserves des coopératives.

Il y a toujours eu une collaboration étroite entre les coopératives et les mutuelles. Par exemple, au début des années 80, le cadre juridique des coopératives a été modifié afin de leur permettre d'élaborer de nouveaux types d'instruments financiers afin de pouvoir être compétitif sur le marché. Quelques années plus tard, GEMA a travaillé pour la révision de notre base juridique. Pour réaliser cela, nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos collègues des coopératives.

Il y a toujours eu une relation étroite entre les deux secteurs, non seulement au niveau des structures faîtières, mais également entre entreprises. Quand j'étais à la GEMA, notre banque était le Crédit Coopératif, et quand j'étais Directeur Général de la Mutualité Française, j'étais le directeur du Crédit Coopératif, dont je suis désormais le Vice-président Exécutif. J'ai maintenu des postes non exécutifs au niveau du CA des assureurs mutuels français. Aussi, nous essayons d'être le pont entre le secteur bancaire et le secteur de l'assurance et entre les coopératives et les mutuelles.

Digest: Pouvez-vous nous parler de certains des grands

moments que vous avez vécu en tant que Président de l'ICMIF?

Bancel: L'ICMIF fut formé à Tokyo en 1992. C'était le couronnement d'un processus qui a démarré une année plus tôt par un groupe de revue stratégique (GRS) présidé par Tan Kin Lian de Singapour, qui était le premier président de l'ICMIF. J'ai rejoint GEMA et l'ICMIF en 1993.

Le GRS a étudié l'intérêt commun pour le lancement d'une nouvelle structure professionnelle internationale. Ils se sont rendus compte que dans beaucoup de pays, pour diverses raisons, il existait des mutuelles, mais pas de coopératives. Malgré les différences juridiques, ils ont insisté sur les points communs entre les mutuelles et les coopératives.

Je me rappelle qu'à la conférence de 1999 au Québec, j'ai suggéré que l'ICMIF fasse quelque chose pour contrer la vague de démutualisation. Nous avons lancé un groupe de travail au niveau européen et publié un rapport magnifique intitulé « Valorisons notre mutualité », pleins de statistiques et d'exemple montrant que la démutualisation n'était pas une bonne chose pour les membres assurés. Récemment, un groupe de travail regroupant tous les partis membres de l'Assem-

“Les coopératives et les mutuelles doivent travailler ensemble, partager les meilleures pratiques et restées engagées sur les principes des mutuelles et des coopérative..”

Jean-Louis Bancel

Entretien avec Jean-Louis Bancel...suite

Interview

blée britannique a publié un rapport montrant que la démutualisation était loin de ce qui était décrit régulièrement. Cela reste un effet indirect de la première réaction de l'ICMIF.

Je crois que la réussite de l'ICMIF (Plus de 120 membres dans presque 70 pays) vient de l'objectif qui est de continuer de travailler sur ce que les membres ont en commun (les entreprises d'assurance) et le désir des membres à s'orienter vers la communauté. L'ICMIF veut tout d'abord s'assurer que les membres se connaissent, et deuxièmement, que les membres soient capables d'agir ensemble.

« l'autre principe important est le devoir que l'ICMIF a de soutenir ses membres dans la création ou la consolidation de nouveaux assureurs mutuels ou coopératifs partout dans le monde, particulièrement dans les pays en développement ».

En un mot, je crois que l'ICMIF a bénéficié énormément de son approche d'ouverture aux développements mondiaux. Il s'agit d'une fédération d'assureurs qui veulent s'engager dans leur entreprise avec un esprit différent. Il ne s'agit pas d'un musée de forme juridique qui devrait être protégé contre toute évolution.

Digest: Quels sont les avantages des mutuelles et des coopératives ? Quels sont les défis auxquelles elles font face dans une économie mondialisée ?

Bancel: Dans notre rapport, "valorisons notre mutualité", nous avons montré que notre force ne résidait pas uniquement dans notre orientation vers le client. Nous avons prouvé, statistiques à l'appui, que les membres des

mutuelles et des coopératives tiraient un meilleur profit sur leur prime que ceux des entreprises à responsabilité limitée. Les coopératives et les mutuelles sont dans une meilleure position pour faire les bons choix à long terme parce qu'elles n'ont pas la même pression de générer des gains financiers à court terme.

« Le principal défi des coopératives et des mutuelles aujourd'hui est de maintenir nos structures en vie, et d'être à l'avant-garde de l'innovation et de la visibilité pour le public ». Nous devons continuellement renforcer la valeur du membre actif. Dans des pays comme la France, qui ont des mouvements mutuels et coopératifs forts, nous devons également être actifs sur le plan international (à travers des organisations comme l'ICMIF et l'ACI), aidant les autres pays, là où il y a encore beaucoup plus à faire. « c'est un plaisir de voir que dans certains pays comme le RU, il y a un regain pour l'esprit coopératif et mutuel ».

Nous devons réfléchir profondément à ce que veut dire être coopérative ou groupe mutuel. Pour compter, nos entreprises doivent grandir et adapter leur structure, par exemple en se cotant en bourse. Mais notre but principal doit demeurer avant tout la défense des intérêts de nos membres.

Les coopératives et les mutuelles doivent travailler ensemble, partager les meilleures pratiques et maintenir leur engagement vis-à-vis des principes mutuels et coopératifs, même si nous les adaptons à notre monde



en évolution.

Digest: Quelles sont vos aspirations pour le secteur bancaire coopératif ?

Bancel: Les organisations sectorielles telles que l'ICBA devraient être renforcées, en vue de renforcer la voix des coopératives auprès d'institutions comme le FMI, le Basel Committee. Nous avons vu, par exemple, comment il était difficile de se faire entendre pendant le processus de règles de comptabilité internationale. Il est également important de créer une solidarité entre les banques coopératives du nord et celles de pays en voie de développement.

Enfin, je pense qu'il est vital de travailler à la coopération intersectorielle entre les banques coopératives et les autres types de coopératives.

Enfin, je pense qu'il est vital de travailler à la coopération intersectorielle entre les banques coopératives et les autres types de coopératives.

Jean-Louis Bancel discutant sur un point lors du récent Forum des Directeurs Exécutifs à Imola, Italie

« Le défi majeur pour les coopératives et les mutuelles aujourd'hui consiste à maintenir nos structures en vie, et d'être à l'avant-garde de l'innovation et de la visibilité publique »

« ... il est vital de travailler à la coopération intersectorielle entre les banques coopératives et les autres type de coopératives... »

ALLIANCE
COOPERATIVE
INTERNATIONALE

ACI
15 Route des Morillons
1218 Grand Saconnex
Genève, Suisse
Tel +41 22 929 8888
Fax +41 22 798 4122

www.ica.coop

Calendrier 2006 des activités de l'ACI et des activités relatives aux

- 15 Août** Comité Régional des Femmes de l'ACI pour l'Asie et le Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Coordinateur: Ms. Savitri Singh, savitrisingh@icaroap.coop
- 15 Août** 3e Séminaire Régional des Jeunes de l'ACI Asie Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Contact: P. Nair, nair@icaroap.coop
- 15 Août** Séminaire de DRH de l'ACI Asie Pacifique et réunion du comité de DHR, Colombo, Sri Lanka. Coordinateur: K. Sethumadhavan, sethu@icaroap.coop
- 15-16 Août** Conférence sur la Recherche Coopérative de l'ACI Asie Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Contact: Akira Kurimoto, akira.kurimoto@jccu.coop
- 16 Août** Réunion du Comité permanent de l'ACI Asie Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Contact: Shil-Kwan Lee sklee@icaroap.coop
- 16 Août** Comité des Consommateurs de l'ACI Asie Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Contact: Tsubasa Nakamura tsubasa@icaroap.coop
- 17 Août** Forum Coopératif de L'ACI Asie Pacifique, Contact: Shil-Kwan Lee, sklee@icaroap.coop
- 18 Août** 7ème Assemblée Régionale de l'ACI Asie Pacifique, Colombo, Sri Lanka. Contact: Shil-Kwan Lee, sklee@icaroap.coop
- 30 Août** Réunion du Conseil d'Administration de l'ACI Habitat par téléconférence. Contact: Mike Doyle mdoyle@chfinternational.org
- 4-5 Sept** Conseil d'Administration de l'ACI, réunion extraordinaire de planification stratégique, Stockholm, Suède. Contact: Iain Macdonald, macdonald@ica.coop
- 6-7 Sept** Conseil d'Administration de l'ACI, Stockholm, Suède. Contact: Iain Macdonald, macdonald@ica.coop
- 6-8 Sept** Conférence Internationale, Renforcer l'Économie: le Rôle des Entreprises Coopératives, Droit de Propriété et Contrôle, Cardiff, Pays de Galles. www.uwic.ac.uk/ubs/conferences/#Sugg
- 14-15 Sept** Conférence sur la Recherche de l'ACI Amérique Latine - El Cooperativismo Latinoamericano: ¿visión integrada de lo económico y lo social? Rosario, Argentine. Contact: Mirta Vuotto encaci@econ.uba.ar
- 16-17 Sept** Conseil d'Administration de l'ACI Habitat et réunion avec la Commission Économique de l'ONU pour le réseau consultatif de l'habitat et de gestion urbaine de l'Europe. Contact: Mike Doyle mdoyle@chfinternational.org
- 20-21 Sept** Réunion du Conseil Européen de Coopératives Europe, Brussels, Belgique. Contact: Rainer Schluter, r.schluter@coopseurope.coop
- 2 Oct** Réunion Annuelle du Comité Exécutif de ICFO, Singapour. Contact: icfo@zengyoren.jf-net.ne.jp
- 2 Oct** Réunion Annuelle Plénière (Générale) de ICFO, Singapour. Contact: icfo@zengyoren.jf-net.ne.jp
- 2-6 Oct** Assemblée Régionale de l'ACI Afrique, Arusha, Tanzanie. Contact: Ada Souleymane Kibora, skibora@icaafrica.coop
- 19-22 Oct** Conférence sur la Recherche de l'ACI, Dourdan, France. Contact: Caroline Naett cnaett@entreprises.coop ou Yohanan Stryjan Yohanan.Stryjan@sh.se

[Cliquer ici pour d'autres activités de l'ACI prévues pour 2006 et d'autres évènements relatifs](#)

Les anciens numéros du Digest de l'ACI sont archivés sur le site web de www.ica.coop