



Дайджест МКА

Номер 52

октябрь 2006

В этом номере

- От редактора 2
- Заседание правления МКА в Стокгольме 2
- Отчет ГД report 3
- Генеральная ассамблея 2007 4
- Люди 5
- Наука и образование 6
- Европа 7
- Африка 8
- Азия-ТР 11
- Глобальный 300 12
- Сельск. хозяйство здравоохранение 15
- Демутуализация 16
- icanews.coop 19
- Публикации 20
- Интервью 21
- Календарь 23

Редактор:
Гарри Кронан
cronan@ica.coop

Помощники редактора:
Сюзан Хендерсон
Мелина Моррисон

www.ica.coop

Предварительный список 300 крупнейших кооперативов и мутуальных предприятий, обнародованный на Форуме по глобализации

26 октября 2006 г. в Лионе, Франция во время работы Форума за ответственную глобализацию впервые будет обнародован «предварительный» список крупнейших кооперативов и мутуальных предприятий. Список Глобальные 300, инициатива МКА, является результатом проведенных на международном уровне исследований кооперативов и мутуальных предприятий. В таком масштабе данный рейтинг никогда не приводился. Это первый шаг в разработке более качественной базы данных и статистики по крупным предприятиям, принадлежащих кооперативам и мутуальным организациям. Рейтинг будет регулярно обновляться и

совершенствоваться. Предварительный список, основанный на показателях доходов, показывает, что 300 крупнейших кооперативов и мутуальных предприятий представляют мировую значимость. По данным 2004 г.

исследования показали, что вместе эти предприятия имеют оборот близкий к 1000 млрд. долларов США. Для сравнения: ВВП Канады, 9 экономики в мире, в 2004 г. составлял 979 млрд. долларов США. Ожидается, что эти цифры станут сюрпризом не только для широких бизнес кругов и общественности, но и для кооперативного движения тоже!



Смотрите нашу специальную статью по предварительному списку 300 на стр.

Борьба с демутуализацией

В последние два десятилетия в ряде стран по всему миру можно было наблюдать процесс демутуализации организаций. Тем не менее, движение кооперативных и мутуальных организаций наносят ответный удар. Исследования показывают, что кооперативы и мутуальные организации

предоставляют лучшие долгосрочные выгоды своим членам.

Основываясь на этих данных, а также на росте уверенности в базовых ценностях и принципах демократические, принадлежащие членам предприятия, многие национальные движения все более активно противостоят такой конверсии.

“ есть признаки того, что волна демутуализации отступает...”

Также в номере этого месяца:

- Специальный доклад МКА Африка
- Отчеты о недавнем заседании правления МКА
- Планирование Генеральной ассамблеи 2007
- Предварительная информация о предстоящей Региональной ассамблее Кооперативы Европы

От редактора



Грри Кронан
Редактор

Добро пожаловать на страницы 52 номера *Дайджеста* МКА.

Мы начинаем этот месяц со специального сообщения о начале проекта МКА *Глобальные 300*. Этот проект свидетельствует о приверженности МКА к большему пониманию и продвижению кооперативной бизнес модели. В течение ближайших нескольких месяцев мы приступим еще к ряду подобных бизнес инициатив.

Еще в одной главной

статье рассматривается ответ на угрозу демутуализации в ряде стран. Как уже продемонстрировали МКАМО сектор страхования МКА, очень важно помогать членам защищать кооперативный и мутуальный характер их организаций.

В этом номере также сообщается о работе МКА в Африке, а также о его деятельности в других секторах и регионах.

В нашей популярной серии интервью мы встречаемся с Нельсоном

Куриа, ГД Кооперативной страховой компании Кении. Это очень увлекательная и вдохновляющая история.

В других статьях мы помещаем материал о накоплении новостей, аналитическим услугам, а также о недавних инициативах в области борьбы с бедностью, образования, развития и гендерных вопросов.

Как всегда мы будем рады вашим комментариям и статьям в *Дайджест*.

Гарри Кронан

Правление МКА

Правление заседает в Стокгольме и дает начало глобальному стратегическому процессу

6 сентября 2006 г. в Стокгольме прошло заседание правления МКА. Членов правления

Швеции. Сила этого движения очевидна для 536000 членов 4000 жилищных кооперативов, входящих только в ее организацию HSB.

До заседания правления 4-5 сентября прошла двухдневная сессия по стратегическому планированию, на которой члены правления начали дискуссию по глобальным стратегическим рамкам МКА.

Как мы надеемся, работа, которую ведут Кооперативный колледж СК и рабочая группа по управлению, будет завершена ко времени проведения Генеральной ассамблеи в Сингапуре в следующем году. Работа по стратегическому планированию, а также проверке навыков членов правления и дискуссия по проекту процедурных положений будет продолжена и на

следующем заседании в Италии.

Члены правления согласны в том, что этим следовало бы заниматься уже давно, а также в необходимости уточнения роли МКА как глобального апексного органа.

Был утвержден отчет рабочей группы по регионализации, а также принято решение, что МКА следует рассматривать Кооперативы Европы как неотъемлемую часть МКА и его европейский регион.



Члены правления на заседании по стратегическому планированию

Реальный прогресс в определении нового стратегического направления МКА

приветствовал в Швеции Мартин Лейла, министр устойчивого развития. Прежде чем остановиться на вопросах устойчивого развития, особенно энергетики, окружающей среды и демографии, он охарактеризовал политическую обстановку в Швеции. Он подчеркнул важность кооперативного жилищного сектора, а также то, как высоко цениться в Швеции кооперативное движение. Гунн-Бритт Мартенссон продолжила эту тему и рассказала о жилищных кооперативах



Место проведения заседания правления МКА по стратегическому планированию, принадлежащее шведскому кооперативному движению

Прогресс в ряде областей

Приезжать в Стокгольм всегда приятно.

Люди, здания, общая картина всегда кажутся такими яркими и чистыми, по крайней мере летом! И в целом, кооперативное движение скандинавских стран отличается хорошим здоровьем и состоянием.

Будь то потребительский, жилищный, сельскохозяйственный или финансовый сектор — кооперативное движение занимает серьезное место в экономике и обществе в целом.

И вот такой шок, когда сразу после нашего заседания шведы отвергли социальную



Иэн Макдоналд и Хосе Мануэль Салазар-Ксиринакс, исполнительный директор МОТ, подписывают соглашение о назначении Марии Елены Чавес Хертиг в МОТ (см. стр.5)

демократию и сделали движение вправо. Но с другой стороны это показывает, что демократия жива и здорова, а люди всегда имеют право на свою точку зрения. Неплохой урок и для кооперативного движения!

И в самом деле, наше заседание в Стокгольме отразило всю ту серьезность, с которой мы относимся к нашей демократии и как соотносить ее с нашим бизнесом.

Мы едины в отношении темы и планов по

Генеральной ассамблее в Сингапуре в следующем году. Нашей темой будет «И н н о в а ц и и в кооперативной бизнесе», что является продолжением темы ассамблеи в Картахене в прошлом году. Понятно, что теперь это общая генеральная линия глобального МКА, а такие проекты как **Глобальные 300**, являются отражением этого.

Мы также создаем рабочую группу по структуре под председательством Албана Д'Амура, которая продолжит успешную деятельность рабочей группы по регионализации, но с более стратегическим прицелом. На этом же заседании было принято решение, что МКА следует рассматривать Кооперативы Европы, как неотъемлемую часть МКА и его европейский регион. Все это указывает на хорошее будущее МКА.

Я также являюсь членом правления Мутуо, кооперативной группы СК по мозговому штурму. На недавнем году общем собрании данной группы мы еще раз подтвердили свое убеждение в том, что кооперативы и мутуальные организации должны переходить к активным наступательным действиям, а не просто защищаться.

Группа установила хорошие связи с правительством Великобритании, которое поддерживает развитие кооперативов и мутуальных предприятий в области здравоохранения, финансов, коммунальных услуг, транспорта и других

областях. Это показывает нам, что демутуализация не является неизбежной, и есть прекрасные примеры коммерческого успеха в нашем секторе. Отсюда и большой интерес к проекту **Глобальные 300**, к которому также заинтересовано относится и группа Мутуо.

Этот проект также был темой моего выступления на заседании правления ИКМИФ в Манчестере, которое тоже обещало свою поддержку. Являясь, возможно, нашим самым прогрессивным и успешным сектором, всегда приятно наблюдать растущее сотрудничество между МКА и ИКМИФ. В течение недельного сотрудничества кооперативный мир и мир страхования сошлись вместе в Манчестере и провели очень успешную конференцию.

Было приятно наблюдать присутствие в Манчестере наших африканских коллег, которые продемонстрировали, что африканская кооперация может преуспеть и конкурировать на самом высоком уровне. Я пишу этот отчет и вскоре собираюсь на региональную ассамблею в Танзанию, куда я и доставлю это позитивное настроение.

Иэн Макдоналд
октябрь 2006 г.

Отчет ГД



*Иэн Макдоналд
Генеральный директор*

“Утверждена тема Генеральной ассамблеи следующего года. Это:

«Инновации в кооперативном бизнесе...»

Все недавние ежемесячные отчеты ГД можно прочесть на: www.ica.coop/directorpage/index.html

2007 Генеральная Ассамблея

Соглашение между МКА и кооперативным движением Сингапура о проведении Генеральной ассамблеи 2007



МКА подписал официальное соглашение с Национальной федерацией кооперативов Сингапура о проведении Генеральной ассамблеи 2007 г. Полным ходом идет планирование мероприятий данной ассамблеи в Сингапуре: заказываются помещения для проведения мероприятий, определены и приглашены выступающие, кроме этого начата работа и по другим административным вопросам. Дайджест будет регулярно сообщать о подготовительной работе вплоть до начала самой ассамблеи.



На фото президент МКА Ивано Барберини поздравляет Зулкифли Мохаммеда, генерального директора НФКГ с подписанием соглашения о проведении ассамблеи



Послания поддержки по случаю Международного дня борьбы с бедностью и Дня сельских женщин

МКА опубликовал два послания поддержки по случаю недавних Международных дней.

15 октября 2006 г. отмечался Всемирный день сельских женщин. Комитет МКА по равенству полов опубликовал заявление в поддержку роли сельских женщин, в

особенности отметив ту роль, которую они играют в сельскохозяйственном производстве.

17 октября 2006 г. отмечался Международный день борьбы с бедностью. Кампания МКА-МОТ «Через кооперацию за выход из бедности» опубликовала заявление поддержки.



Полный текст обоих заявлений смотрите на: www.ica.coop/

ВИЧ/СПИД

Борьба кооперативов против ВИЧ-СПИД



Участники семинара, проведенного в Институте кооперативного менеджмента в Хайдарабаде, Андра Прадеш

МКА АТР осуществляет инициативу по защите кооперативного сообщества от реальной угрозы ВИЧ-СПИД. Сюда входит осуществление

полномасштабной и долговременной программы, направленной на предотвращение заражения ВИЧ-СПИД и других заразных болезней, передающихся половым путем, через образование и обучение кооператоров. Проект начался в Индии, так как из всех стран региона в ней по расчетам наибольшее количество

инфицированных: приблизительно 5 миллионов. Проект осуществляется в 4 штатах. Проект ставит ряд целей, включая и обращение внимания лидеров и менеджеров кооперативов на эту проблему, а также расширение возможностей передачи знаний о опасности ВИЧ-СПИД. За более подробной информацией, пожалуйста, обращайтесь к Савитри Сингх savitrisingh@icaroop.coop

Новый президент МКА АТР

Люди

Ли Чуншенг назначен президентом МКА АТР. Говоря о своем новом назначении, г-н Чуншенг сказал: «Для меня большая честь занять пост президента МКА АТР. Я благодарю г-на Му Ли, моего предшественника, за его отличное руководство в прошедшие годы, а также других кооператоров за их неустанные усилия по обеспечению успешного развития кооперативного движения в этом регионе».

Г-н Чуншенг – вице-президент Всекитайской федерации снабженческих и маркетинговых кооперативов (ВКФСМК). У него докторская степень по ботанике, а за свою многолетнюю службу он работал на ферме Хелия в провинции Хейлонггианг, министерстве лесного хозяйства, а также Госсовете Китая. В Госсовете он вплотную занимался стратегическим планированием и разработкой

политики для сельскохозяйственных регионов, внося большой вклад в развитие кооперативного движения Китая. В 1995 г. он пришел в ВКФСМК в качестве помощника генерального секретаря и директора управления по снабжению ферм. Позже его назначили генеральным секретарем и директором управления международной кооперации, а затем в 2000 г. – вице-президентом ВКФСМК.

В настоящее время в его обязанности входит руководство управлением кооперативного руководства, управлением науки, технологий, образования и промышленности, управлением международной кооперации, а также подкомитетом по развитию малых и средних предприятий Китайской палаты международной коммерции. Г-н Чуншенг отвечает за ряд кооперативных направлений,

среди которых реформа и развитие аффилированных предприятий и первичных кооперативов, развитие гильдий, планирование и развитие промышленности, кооперативное законодательство, научные исследования и инновации, обучение и образование, международные отношения, кооперация и развитие торговли.

По поводу задач и вызовов своего нового назначения г-н Чуншенг сказал: «Кооперативы во всем мире сталкиваются с рядом вызовов и проблем, которые нам надо решать, а не передавать другим поколениям. Имея поддержку и доверие больших друзей и коллег в нашем регионе и во всем мире МКА, я торжественно клянусь посвятить все себя процветанию и успеху кооперативного движения в АТР и на глобальном уровне».



*Ли Чуншенг,
новый президент
МКА АТР*

Мария Елена Чавес Хертиг назначена на новую объединенную должность в МКА-МОТ

С начала июля этого года Мария Елена Чавес Хертиг 50% своего рабочего времени использует для работы в МОТ. Это соответствует развитию отношений между МКА и МОТ за последнее время и выводит наш Меморандум о взаимопонимании на новые высоты. Основной задачей Марии Елены будет обеспечение более

активного использования общей платформы MOV, чтобы он не остался просто бумагой. Она будет заниматься совершенствованием имиджа международного кооперативного движения, поддержка и возобновление связей с ООН и его агентствами, а также поддержка развития социальной и солидарной

экономики через концептуальную работу и проекты.

Конечно, она продолжит работу в качестве заместителя генерального директора МКА, где она отвечает за работу с членами и международное положение, как раз те области, которые дополняют ее работу в МОТ.



Мария Елена Чавес

Назначен новый координатор секторальных организаций

Бруно Роелантс, генеральный секретарь СИКОПА, согласился стать координатором секторальных организаций на непостоянной основе.

В частности он будет координировать работу группы по связям между секторальными организациями в деле осуществления их

деятельности и стратегического плана. Сюда будет входить разработка соответствующих институциональных отношений между секторальными организациями и руководящими структурами МКА, а также организация

межсекторальных заседаний и семинаров. Тот факт, что Бруно еще и член рабочей группы по управлению, будет особенно полезен, принимая во внимание ее тесную связь с новым стратегическим процессом.



Бруно Роелантс

Исследования **Научное сотрудничество МКА с Агритерра и ЦВМРН**



*Ян-Эрик Имбсен,
директор МКА по
развитию*

Недавно МКА начал научно сотрудничество с Агритерра (Нидерланды) и Центром по вопросам международного развития Ниймеген (ЦВМРН). В голландский фонд W O T R O было представлено предложение по исследованию на тему «Кооперативы и сети магазинов».

Четырехлетняя программа исследований будет осуществляться в суб-Сахарном регионе Африки, юго-восточной Африке и Латинской Америке. Исследование само по себе приведет к определению подходящих политических инструментов и надежных

стратегий для укрепления и совершенствования деятельности кооперативов. Результаты станут инструментом для оценки сильных сторон и работы сельскохозяйственных кооперативных обществ, которые можно будет использовать в работе организаций, занимающихся развитием сельской кооперации.

Они улучшат отчетность агентств по развитию, работающих с сельскохозяйственными кооперативными обществами, а также, в целом направлены на повышение роли экономических организаций фермеров в развитии.



Результаты также станут вкладом в создание и развитие базы данных по деятельности сельскохозяйственных кооперативных обществ. За более подробной информацией обращайтесь к Яну-Эрику Имбсену, директору управления МКА по развитию imbsen@ica.coop

Образование **Международный курс по управлению переменами в кооперативах**



*Д-р Питер Дэйвис,
директор центра по
членским
организациям,
университет
Лестера, СК*

4-13 декабря 2006 г. в Израиле пройдет новый курс по управлению переменами в кооперативном контексте. Курс предложен Международным центром исследований кооперации (МЦИК), Негевским институтом стратегий мира и развития (НИСМР) и университетом Лестера. В записке по курсу говорится: «Перемены часто требуют нового мышления, инноваций, о

которых иногда говорят как о предприимчивости, а также качественного руководства.

Способность применять кооперативные стратегии, которые восстанавливают или сохраняют кооперативную идентичность и цели, одновременно внося необходимые перемены в беспокойной обстановке, станут решающими факторами для успеха кооператива в 21 веке.

Подготовка кооперативных менеджеров, волонтеров, сотрудников и членов правления к возможностям и вызовам перемен, созданных глобализацией, является главной целью курса».

Руководство академической программой будут осуществлять д-р Питер Дейвис и д-р Йехуда Паз. За более подробной информацией обращайтесь к Рафи Голдману, МЦИК, rafig@nisped.org.il

Заседание комитета МКА по коммуникациям в Манчестере, СК

Основное внимание на заседании будет уделено развитию координации в коммуникационной деятельности во всей системе МКА.

Следующее заседание комитета МКА по коммуникациям пройдет в Манчестере 9 ноября 2006 г., как раз перед Региональной европейской ассамблеей. Основное внимание на заседании будет уделено развитию координации в коммуникационной деятельности во всей системе МКА.

Среди обсуждаемых вопросов будут проблемы

обмена базами данных, программное обеспечение ИТ и их содержание, совершенствование координации в публикациях и других средствах массовой информации, а также определение основных стратегических направлений коммуникаций на несколько лет вперед. Обращаться :

cronan@ica.coop



*Каролин Хаэтт,
председатель комитета
МКА по коммуникациям*

Европейская региональная кооперативная ассамблея и кооперативная конференция, 9-11 ноября

Регионы Европа

Важная международная конференция, на которой центром внимания будут кооперативы: альтернативная бизнес модель и как кооперативы могут ответить на вызовы ЕС привлекает внимание европейских кооператоров, интересующихся

как кооперативы могут быть интегрированы в такие инициативы ЕС, как Альянс за КСЦ или проекты по кодексу управления.

Семинар по возрождению местных коммун рассмотрит вопросы совместного владения

Семинар, основной темой которого будут примеры положительного опыта, например, итальянские кооперативные межсекторальные организации Легакооп и Конфкооператив, даст анализ интегрированным кооперативным системам.



Семинар по европейскому кооперативному обществу рассмотрит возможности для

кооперативной бизнес моделью и ее потенциалом в расширении европейского рынка.

300 делегатов из 23 стран уже подтвердили свое участие в конференции в Манчестере, которая пройдет 9-11 ноября. В течение трех дней делегаты будут обсуждать вопросы и принимать решения, которые дадут толчок совершенствованию имиджа, заметности и развитию кооперативной модели предприятия.

Мероприятие организовано Кооперативами Европы и другими ведущими кооперативными организациями.

Среди основных выступающих европейский комиссар по социальным проблемам Владимир Шпилда, министр правительства СК Эд Боллс, член парламента, секретарь казначейства по экономике, посланник ЕС по МСП Франсуа ле Байл, а также представитель Европейского парламента Филлип Баскин, ЧЕП и президент МКА Ивано Барберини.

На семинаре по корпоративному управлению, корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию делегаты дадут анализ тому,

землей и домами на примере опыта Сообщества земельного траста Шотландии, а также мутуальных моделей, которые разрабатываются, чтобы удовлетворить жилищные потребности в Англии, наряду с моделями кооперативного жилья из Швеции и Италии.

Делегаты обсудят лучшую практику создания брендов для товара, использование имени домена DOTCOOP, а также новую европейскую группу по мозговому штурму на семинаре под названием «Создание динамичного кооперативного имиджа через теорию и практику».

Семинар по развитию кооперативных партнерств рассмотрит необходимые инструменты, ресурсы и услуги, которые можно будет использовать через партнерства на местном уровне.

кооперативов по расширению их деятельности за пределами национальных границ в условиях, когда существуют европейские законодательные рамки.

Кооперативы Европы выступят с отчетами о своей деятельности, дадут оценку результатам дебатов в МКА по регионализации, которые помогут определить будущую организацию европейских кооперативов, кроме этого ассамблея примет планы стратегических действий в будущем.

Полную информацию по программе можно найти на : http://coopseurope.coop/article.php3?id_article=146

Зарегистрироваться в режиме он-лайн можно на: <http://www.tcp-events.co.uk/coopseurope/> Подробности о спонсорах можно найти на: http://coopseurope.coop/article.php3?id_article=210

“ более 300 делегатов из 23 стран уже подтвердили свое участие...”



Полин Грин,
сопредседатель,
Кооперативы Европа



Этьен Пфлимин,
сопредседатель, Кооперативы
Европа



Райне Шлютер, директор,
Кооперативы Европа

Регионы Африка



Взгляд на Африку

В этом месяце *Дайджест* подробно освещает события в Африке. Наше главное интервью с Нелсоном Куриа, представляющего ведущего кооперативного страхователя Кении, КСК, демонстрирует, как африканские кооперативы набираются сил и мощи

там, где есть полная и бескомпромиссная приверженность кооперативной этике и вдохновенное руководство. На первичном уровне в разных регионах Африки происходят различные процессы. Региональный директор МКА Африка Ада Сулейман Кибора

представляет информацию о работе МКА Африка за последнее время, включая формулировку стратегических рамок для МКА Африка и процесс кооперативного реформирования Комиссии МКА по Африке (см. наш отчет Яна-Эрика Имбсена).

КИЦ поможет справиться с проблемами африканских кооперативов



Ада Сулейман Кибора, региональный директор МКА Африка

Главной проблемой во многих африканских кооперативах является управление информацией. На региональном уровне кооперативы не имеют доступа к реальной, надежной и релевантной информации, когда им это нужно. Поэтому они не могут принимать решений, основанных на информации. Африканские министры на конференции в Кампала и Мазеру признали настоятельную необходимость в информационных и компьютерных технологиях для развития

хозяйственных связей с внутренними, региональными и глобальными рынками. МКА получил просьбу оказать экспертную поддержку в развитии программного обеспечения для исследовательских и проектных работ.

МКА оказал поддержку в создании Системы анализа кооперативной информации (САКИ), эффективной и доступной для пользователя системы, предназначенной для мониторинга положения кооперативных обществ любой страны. Система может проводить анализ и предлагать немедленные

ответы на многочисленные запросы, ежедневно направляемые в базу данных. По рекомендации и министерских конференций МКА Африка руководит установкой и применением САКИ кооперативными движениями региона, начав пилотный проект с Королевства Лесото.

Для получения базовых данных и оценки положения африканских кооперативов уже были предприняты ряд пилотных исследований. САКИ использовалась для сбора и анализа данных, полученных в результате проведенных исследований.

Африканская региональная ассамблея



Участники недавней Региональной ассамблеи МКА по Африке в Танзании

МКА Африка недавно провел 7-ю Региональную ассамблею в Аруше, Танзания. Одновременно с ассамблеей прошел и ряд других мероприятий, связанных с ней. Насыщенная неделя началась с семинара по теме «Торговля как эффективная стратегия для устойчивого развития и возрождения кооперативов в Африке». Интересные

доклады и их живое обсуждение способствовали тому, что полуторговой семинар стал полезным мероприятием.

Региональная ассамблея была открыта министром сельского хозяйства, продовольствия и кооперации. На ней был обсужден ряд важных для региона вопросов. Много внимания было уделено проблеме увеличения числа членов для всех стран, входящих в Африканский

союз, а также проблеме уплаты членских взносов. Ассамблея приняла решение продлить полномочия вице-президента еще на 2 года. Процедурные вопросы были рассмотрены на заседании временного Африканского исполнительного комитета, полномочия которого также были продлены на 2 года. Следующая Региональная ассамблея пройдет в 2008 году в Абуджа, Нигерия.

Форум африканских женщин-кооператоров

Африка

Африканский форум женщин-кооператоров собрал их представительниц со всего региона.

Председателем форума была Стефания Марконе, председатель Комитета МКА по равенству полов. В нем также приняла участие Рахайя Бахеран, председатель Регионального АТР

женского комитета. Встреча была вдохновляющей и на ней принято решение о возрождении региональных связей среди женщин-кооператоров. Лесото предложило провести у себя следующий форум 2007 г.



Участницы Форума африканских женщин-кооператоров

Африканские кооперативы отвечают на вызовы глобализации

Стремительные перемены в прошлые десятилетия: структурные перемены, экономическая либерализация и политические реформы стали большими проблемами для африканских кооперативов. От независимости в 70-80-х африканские кооперативы привыкли к тому, что там преобладали экономики, руководимые государством, а правительства вмешивались в управление кооперативами. Многие кооперативы оказались неподготовленными и как предприятия, и как члены гражданского общества к переменам, но кооперативная модель, по-прежнему, остается важной и релевантной структурой для развития Африки в новой обстановке.

МКА Африка полагает, что законодательные и политические рамки по управлению кооперативами должны быть разработаны с учетом понимания кооперативных принципов и лучшего опыта, если кооперативы хотят внести эффективный вклад в национальное развитие и сокращение бедности в Африке.

Большое влияние на кооперативы окажет ряд политических реформ на макро уровне, в которых не представлены интересы этих организаций. МКА Африке в сотрудничестве с АКК (Канада) и ШКЦ (Швеция) поддерживает ряд инициатив, направленных на исправление сложившейся ситуации.

В Свазиленде перевод закона о кооперативных обществах, принятого 29 марта 2006 г., помог улучшить понимание этого документа. В различных частях страны прошли региональные семинары для членов, руководителей и других акционеров, на которых еще раз разъяснялся перевод закона и предпринималась попытка довести его до более широких кругов.

Следующим будет перевод на язык сисвати. Опубликована английская версия «Руководства для выборных лиц», которую уже можно использовать членами кооперативов. Разрабатывается веб-сайт, который свяжет главных акционеров кооперативов. Для того, чтобы законодательство стало более доступным для танзанийцев, положения,

касающиеся политики и законов, будут переведены на язык кисуахили. Среди членов Федерации кооперативов Танзании были распространены и другие публикации по политическим проблемам.

В 2005 г. прошли семинары, на которых участников информировали о кооперативных реформах. В этом году прошли дополнительные семинары, чтобы познакомить людей с упрощенной версией кооперативного руководства «Люди, кооперативы и развитие». В прошлом году создан веб-сайт, а сотрудники прошли обучение по внесению своевременных дополнений в данный сайт и управлению базой данных. Зайдите на: www.ushirika.coop

После проведения трехдневного форума «Возрождение кооперативного имиджа» в Лесото МКА Африка поддержал предложение о пересмотре кооперативной политики и законодательства. В августе представители МКА Африка участвовали в работе национального кооперативного консультативного семинара. Вела семинар г-жа Гишеру, директор Кооперативного колледжа Кении.



Эстер Гишеру, директор кооперативного колледжа Кении и член Комитета МКА по аудиту и контролю

Африка

Заседание Комиссии МКА по Африке также прошло в Аруше, Танзания



*Стэнли Мучири,
вице-президент
МКА Африка*

Еще одним заметным событием во время работы недавней Региональной ассамблеи МКА по Африке стало заседание Комиссии МКА по Африке, на которой были обсуждены стратегические, операционные и финансовые вопросы, которые станут основой рекомендаций правлению МКА.

Комиссия по Африке была

создана в мае на заседании правления МКА в Вашингтоне, чтобы наблюдать за реструктуризацией МКА в Африке.

Комиссия представит рекомендации, направленные на развитие кооперативного предпринимательства в Африке. Кроме этого, комиссия проанализирует ресурсы, которые необходимы МКА Африка для выполнения своей статусной роли:

сохранения возможности оказания значимых услуг своим членам, продолжение роли надежного партнера по развитию, а также внесение вклада в укрепление кооперативов в Африке. Комиссия отчитается перед правлением МКА, а затем и перед Генеральной ассамблеей в Сингапуре в 2007 г. Более подробная информация: Ян-Эрик Имбсен imbsen@ica.coop

Посещение ЕОС Кооперативного альянса Уганды

До Региональной ассамблеи в Танзании президент МКА и директор по развитию постели 36-е ежегодное общее собрание Кооперативного альянса Уганды, апексной организации угандийского кооперативного движения. Гости также имели возможность встретиться с представителями правительства. Государственный министр торговли Гагвала Вамбузи заверил их в своей поддержке укреплению автономных кооперативных предприятий.

Делегация МКА также имела встречу с д-ром Эзра Сурума, министром финансов, планирования и экономического развития, а также с государственным министром микрофинансов генералом Ориба. На приеме,

устроенном КАУ, делегация провела дискуссии с членами парламента и д-ром Спесиоза Вандира, бывшим вице-президентом Уганды.

До отъезда из страны делегация в сопровождении государственного министра торговли и председателя Кооперативного альянса Уганды Джозефа Мукасы нанесла визит вице-президенту этой страны проф. Джильберту Букения в его загородном доме, недалеко от Кампалы. Во время визита г-н Мукаса поднял перед вице-президентом ряд вопросов, включая осуществление контроля над SACCOS, желание провести исследования по статусу кооперативного движения в Уганде, а также выразил озабоченность отсрочкой завершения проекта

кооперативной политики и предлагаемых изменений кооперативного закона.

Вице-президент призвал кооперативы стимулировать своих членов создавать конкурентоспособные кооперативы, торгующие качественными товарами. Им также нужно уходить от традиционных культур и видов деятельности и заниматься более доходными делами, например, ремесленничеством и народным искусством.

Президент МКА призвал правительство оказывать поддержку кооперативам с минимальным политическим вмешательством, сказав, что МКА твердо следует задачам развития в новом тысячелетии и использует каждую возможность для создания систем по обмену знаниями.



*Джозеф Мукаса,
председатель
Кооперативного
альянса Уганды,
член рабочей
группы МКА по
управлению*

Встреча Японии Западной Африки

Визит стал возможностью обсудить роль кооперативов здравоохранения в Западной Африке

20 сентября Нобу Катаяма, представитель Ассоциации кооперативов здравоохранения Потребительского кооперативного союза Японии (АКЗ-ПКСЯ) нанес визит в офис МКА в Уагадугу, Буркина-Фасо.

Г-н Нобу также является генеральным секретарем Организации кооперативов здравоохранения АТР.

Г-н Нобу воспользовался

данной возможностью, чтобы обсудить свои идеи, касающиеся кооперативов здравоохранения в Западной Африке и на континенте в целом, с сотрудниками МКА.

В следующем году он планирует посетить со специальным визитом клиники в Бенине и других регионах, чтобы посмотреть, какую помощь может оказать его организация этом сектору в Африке.



*Нобу Катаяма в офисе
МКА в Уагадугу,
Буркина-Фасо*

Международная кооперативная торговая ярмарка, Тегеран, Иран

АТР

МКА и Иранская палата кооперативам (ИПК) организовали международную кооперативную ярмарку, которая пройдет 27-29 октября. Ярмарка соберет вместе производителей и потребителей, чтобы они

производители выставят такие товары, как финики, бобы, сухие и свежие фрукты, ковры и природные минералы. Ярмарка привлечет покупателей таких товаров, как чай, сахар, рис, домашняя утварь, драгоценные камни и украшения, текстиль,

производимых кооперативами.

В день открытия ярмарки пройдет симпозиум по обсуждению установления эффективных торговых связей между кооперативами. Данное мероприятие даст возможность лидерам и



смогли обменяться продукцией, произведенной кооперативами. Организаторы ставят цель найти иранской продукции глобальные рынки, особенно в АТР. Иранские кооператоры-

строительные материалы и принадлежности. Более 1000 производителей из Ирана и всего мира выставят свои товары с целью установления долгосрочных партнерских отношений для экспорта и импорта товаров,

менеджерам кооперативов обсудить их взгляды на роль кооперативов в стремлении к справедливой глобализации и внести предложения по развитию кооперативов через межкооперативные партнерства.

«Боди билдинг» для кооперативов – 4-й Региональный кооперативный форум

Заметки Роби Тулуса с 4-го Регионального кооперативного форума, прошедшего 17 августа в Коломбо, Шри-Ланка.

Темой форума стало «Расширение возможностей: приоритет кооперативному предпринимательству». Из многочисленных докладов нам также стало ясно, что кооперативы должны развивать свои возможности, поскольку они работают во все более гетерогенном мире, в котором постоянно нужно находить неординарные решения.

Участники форума познакомились с многими примерами успешной работы кооперативов на практике, в которых прозвучали два очевидных вывода. Во-первых, необходимость решения существующих острых проблем в нашем кооперативном мире, а во-вторых, вызовы будущих культурных перемен в нашем кооперативном мире.

В докладах также подчеркивалась исключительная важность

членства. Члены кооперативов должны быть в центре принятия управленческих решений. Цикл скандалов и историческая слабость привели к настоятельной необходимости более активного участия членов в делах кооперативов. Например, Национальный кооператив финансирования приобретения земли Малайзии показал, какую пользу получают члены от того, что они могут получать наглядное представление и реальные социальные схемы участия в работе кооператива. Поэтому открытость и прозрачность становятся важными факторами, обеспечивающими более активное участие членов.

Большинство участников форума представляли развивающиеся страны АТР, где роль правительства остается весьма важной и заметной. Поэтому предложения по пересмотру этой роль становятся еще более релевантными, чем 10

лет назад.

Основной докладчик г-н Лалит Веератунга, секретарь президента Шри-Ланки, заявил, что бюрократическое вмешательство должно быть минимализировано, а негибкие положения – пересмотрены и изменены потому, что «кооператив – это бизнес, а не отдел правительства».

Практические примеры из СК и Японии показали, что руководство является краеугольным камнем в процессе трансформации кооперативного движения.

Президент МКА Ивано Барберини, обращаясь к участникам форума, сказал, что руководство кооперативом означает способность управлять кооперативом «не дожидаясь того, что кто-то со стороны решит наши проблемы». Для руководителей это означает более активный диалог с членами по применению ценностей на практике и стимулированию их самоопределения. Чтобы познакомиться с полным докладом Роби Тулуса, [кликните здесь](#).



Роби Тулус сообщает с Региональной ассамблеи и форума МКА АТР



Объявление о начале проекта Глобальные 300 и семинар

Для обнародования предварительного списка было организовано специальное медийное мероприятие. Оно прошло в среду 25 октября 2006 г. в 11 часов в мэрии Лиона. Это мероприятие и семинар являются частью Форума за ответственную глобализацию.

Среди основных выступающих – президент МКА Ивано Барберини, Ганс

Дальберг, председатель проекта **Глобальные 300**, Шон Тарбук, генеральный директор МКОМСФ, Жан-Луи Бансель, Кредит Кооператив, Франция, Барри Сильвер, НКБА (США) и Гарри Кронан, директор проекта **Глобальные 300**.

Кроме этого мероприятия материалы проекта **Глобальные 300** распространяются среди ведущих глобальных медиа компаний. Ряд национальных кооперативных апексных организаций, чьи

кооперативы вошли в данный список, также распространяют эти медиа материалы.

После обеда 25 октября также прошел семинар по проекту **Глобальные 300**, на котором представители кооперативов и участники Форума по глобализации смогли ближе познакомиться с проектом. Местный кооператив также организовал ланч (см. стр.15).

За подробностями по этому проекту, его методологией и т.д., обращайтесь к Гарри Кронану, директору проекта Глобальные 300

cronan@ica.coop

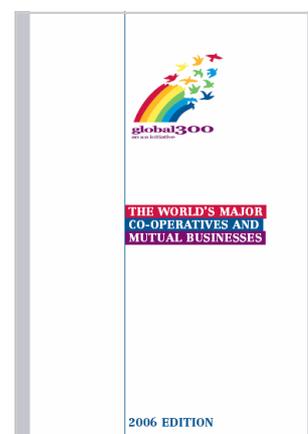
Форум за ответственную глобализацию – идеальное мероприятие для начала проекта Глобальные 300

Организаторы Форума за ответственную глобализацию пригласили МКА представить на этом мероприятии проект **Глобальные 300**.

Есть ряд причин тому, почему такое мероприятие является идеальным местом для представления проекта. Кооперативы основаны на таких ценностях, как самопомощь, самоответственность, демократия, равенство, справедливость и

солидарность. Эти ценности должны быть в центре любой ответственной глобализации.

Проект **Глобальные 300** также показывает, что кооперативы и мутуальные предприятия могут конкурировать во все более конкурентном глобальном окружении. Они живое доказательство того, что ценности и конкурентоспособность могут работать вместе, что есть и другие альтернативы доминирующей модели, ориентированной на инвестора.



Экземпляры брошюры **Глобальные 300** можно получить на новом веб-сайте www.global300.coop или обратившись cronan@ica.coop



10 крупнейших кооперативов и мутуальных предприятий в предварительном списке Глобальные 300

Место	Название	Сектор	Страна	Год создания	Оборот 2004 миллионы дол. США
1	Zen-Noh	Продукты и с/х	Япония	1948	53,898
2	Zenkyoren	Страхование	Япония	1951	46,680
3	Crédit Agricole Group	Разн. финансовые	Франция	1897	32,914
4	Nationwide	Страхование	США	1925	23,711
5	NACF	С/х +	Корея	1961	22,669
6	Groupama	Страхование	Франция	1899	21,651
7	Migros	Розн. торговли	Швейцария	1925	17,779
8	The Co-op Group	Розн. торг.	СК	1863	16,556
9	Edeka Zentrale AG	Розн. торг	Германия	1898	15,986
10	Mondragon Corp	Многофункц.	Испания	1956	14,155

Основные факты из предварительного списка Глобальные 300

Ниже мы приводим основные характеристики на основе первого опубликованного глобального рейтинга.

- Этот предварительный список – результат международных исследований кооперативов и мутуальных организаций, которые раньше никогда не проводились. Это первый шаг по разработке более качественной базы данных и статистики по кооперативным и мутуальным бизнес моделям. Вся информация будет регулярно обновляться и пересматриваться.
- Совокупный доход входящих в список **Глобальные 300** кооперативных и мутуальных предприятий гораздо выше, чем многие люди, включая и многих из кооперативного и мутуального движений, думают. Этот доход достигает почти триллион американских долларов, **965 миллиардов долларов** по данным **2004** финансового года. Для сравнения Канада, **9-я экономика** в мире, имела в **2004** году ВВП **979 миллиардов долларов** (Мировой банк).
- Товарооборот колеблется от минимального в почти **600 миллионов долларов** для номера **300**, до **53 миллиардов долларов** у ведущих кооперативов.
- В список **Глобальные 300** входят разные кооперативные и мутуальные бизнес структуры, которые далее могут быть подразделены на следующие виды:
 - консорциум + федерация
 - кооперативные группы
 - компании, контролируемые кооперативами
 - кооперативные предприятия
 - мутуальные предприятия
- Входящие в список **Глобальные 300** структуры сконцентрированы в трех основных производственных секторах:
 - сельское хозяйство – около трети списка, представлены практически в каждой стране
 - финансовые институты – страхование, банки, кредитные союзы и диверсифицированные финансовые учреждения – около четверти списка
 - розничная и оптовая торговля – около четверти списка
 - другие представленные сектора включают энергетику, здравоохранение и производство
- Многие предприятия списка **Глобальные 300** созданы очень давно. Кооперативы и мутуальные организации могут планировать долговременный рост, поскольку они не связаны рыночными потребностями распределения прибыли в краткосрочном плане. Почти половина предприятий этого списка созданы до **1940 г.**, четыре – до **1990 г.**
- В списке представлены **28 стран**: Европа – **15**, Америки – **4**, АТР – **9**
- Страны с самым большим оборотом кооперативов из списка **Глобальные 300** по мере убывания: Франция, Япония, США, Германия и Нидерланды
- Страны с наибольшим числом предприятий, вошедших в список **Глобальные 300** США, Франция, Германия, Италия и Нидерланды.



Предприятия входящие в список **Глобальные 300**, имеют совокупный доход, эквивалентный ВВП 10-й экономики в мире!

Размеры и важность кооперативных и мутуальных предприятий не могут больше игнорироваться!

Посетите новый веб-сайт Глобальные 300, чтобы получить все подробности по данному проекту, включая полный список 300

www.global300.coop

Обратите внимание на будущее: критерием данного первого рейтинга был доход, данный показатель часто используется для составления списков и представителями других видов бизнеса. В течение 10 лет этот критерий использовался НКБА для составления списка 100 крупнейших кооперативов США. Однако рейтинг по доходам не обязательно может представлять все виды кооперативов, особенно финансовые, для получения более объективной картины. Здесь также преуменьшается роль некоторых секторов, например, жилищных и производственных кооперативов, и, конечно, он не отражает и других социальных характеристик кооперативов, как занятость и т.д. В следующем году мы расширим наши исследования, чтобы использовать ряд других критериев.



Гарри Кронан,
директор проекта
Глобальные 300,
выражает
оптимизм по поводу
будущего проекта



Ганс Дальберг,
председатель
проекта
Глобальные 300
намерен расширить
число людей и
организаций, уже
принимающих
участие в проекте

Только первый шаг.....

Составление списка **Глобальные 300** стало непростой задачей.

На первый взгляд нет ничего сложного в том, чтобы расставить по местам крупнейшие в мире кооперативные и мутуальные предприятия. Однако чем дальше идешь по этой дороге, тем труднее она становится.

Здесь есть две основные области задач:

- доступ к данным и
- дефиниции – какие организации включать, а какие исключать.

Доступ к достоверно и полной глобальной информации представляет настоящую проблему для широкого кооперативного движения. Эта проблема на глобальном уровне зеркально отражается и на национальном, и секторальном уровнях.

Благодаря этому проекту мы несколько продвинулись в создании, впервые за всю историю, полноценной базы данных по крупнейшим в

мире кооперативным и мутуальным предприятиям. Однако это только первый шаг.

Нам совершенно понятно, что в этом первом списке отсутствует ряд крупных кооперативных и мутуальных предприятий. Мы надеемся, что, как это было со списком 100 крупнейших кооперативов США, публикация первого рейтинга вызовет приток большего количества информации о кооперативах для включения их в следующий список.

Опубликования предварительного рейтинга также дает нам возможность начать систематическое создание более полной и более координированной глобальной базы данных и знаний, в которых интегрирована статистика на региональном, секторальном и

национальном уровнях и созданы связи между всеми на глобальном уровне.

Нам нужно установить глобальные стандарты сбора данных, чтобы при сборе этой информации она была полной и ее можно было использовать различными способами.

Проблема стандартов по сбору информации также относится и проблеме дефиниции. То, что считается кооперативным или мутуальным предприятием, имеет свои различия в разных частях мира. Мы должны принять решение: что мы собираем и зачем.

Есть много возможностей для улучшения качества сбора информации и совершенствования технологии этого процесса. Однако мы надеемся, что первый шаг станет лишь отправной точкой.

Приглашение к участию и оказанию помощи в развитии проекта *Глобальные 300*

Для продвижения проекта **Глобальные 300** был образован ряд комитетов.

Сюда вошла группа по сбору данных под председательством Ганса Дальберга, в которую вошли несколько членов правления МКА.

Также создана группа проверки информации по проекту **Глобальные 300**. Она очень активно поработала в прошедшие несколько месяцев и помогла в разработке

методики проекта **Глобальные 300**, а также в подготовке предварительного списка. Очевидно, что этой группе предстоит сыграть главную роль в будущем в подготовке и развитию глобальной базы данных, о которой говорилось выше.

Команда проекта **Глобальные 300** также ищет дополнительное финансирование для консолидации уже проведенной работы и

создания более совершенной базы для подобного рода знаний и анализа.

В этой связи мы бы хотели выразить особенную благодарность НФСК из Кореи и движению Дежарден Канады за их финансовую поддержку данного проекта. Если вы желаете поддержать данные усилия, пожалуйста, обращайтесь к Гансу Дальбергу Hans@ICMIF.org

Особая благодарность

Мы бы хотели поблагодарить всех отдельных лиц и организации, которые оказали помощь в создании первого предварительного рейтинга **Глобальные 300**. В частности мы говорим спасибо: Ивано Барберини, Онно-Франк фон Беккуму, Эндрю Бибби, Дэйву Чесник, Джону Данн, Полин Грин, Дэвиду Гриффитсу, Рейчел Гриффитс, Джону галли, Полу Хейзену, Каролин Либранд, Грехему Митчеллу, Арт Егеру, Хассану Кашеф, Анн Лавуа, Дейву Лентону, Феликсу Лозано, Изну Макдоналду, Бруно Роелантсу, Барри Сильверу, Шону Тарбуку, Патрисии Ваучер.

МОСХК – будущее фермеров неопределенно

Сектора Сельское х-во

9 ноября 2006 г. во дворце Нью Сенчури, Манчестер секторальная организация МКА, Международная организация сельскохозяйственных кооперативов (МОСХК) проведет семинар по недавним событиям на переговорах между ВТО и ПРД.

Имевшее недавно место откладывание переговоров по повестке развития, принятой в Дохе, расценивается как неудача для членов ВОТ. Непонятно, как эта задержка может повлиять на развитие в будущем торговых тенденций во всем мире.

На семинаре будут обсуждаться эти события на переговорах по сельскому хозяйству, а также их влияние на работу семейных ферм и сельскохозяйственных кооперативов. При

обсуждении конкретных примеров будет уделено внимание тому, как фермы реагируют на феномен быстрой глобализации.

Также будет проведена сессия по обсуждению проблем сельского хозяйства маркетинга. Глобализация вынудила местные организации фермеров столкнуться с беспрецедентной конкуренцией на рынке. На этой сессии будет дан анализ тому, как фермеры справляются с данными трудностями, стараясь получить максимальную прибавочную стоимость на свою продукцию и находить свою нишу.

Для обмена взглядами и опытом будут приглашены специалисты и делегаты от международных организаций, включая МКА,

МОСХК, МФСХП. Семинар открыт и для не членов МОСХК.

9 ноября 2006 г. МОСХК проведет свое ежегодное общее собрание. Участники заслушают отчет о деятельности этой организации и планы на будущее. На предыдущем общем собрании обсуждались различные проблемы, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные кооперативы.

Кроме этого будут обсуждены такие проблемы, как трудности между ВТО и ПРД, безопасность продуктов питания, солидарность между членами МОСХК.

За более подробной информацией обращайтесь к Йин Кук Киму, советнику по сельскому хозяйству и менеджеру по секторальной информации: kim@ica.coop



МКОЗ – аккумулялирование фондов для кооперативов здравоохранения

Секторальная Организация МКА, Международная кооперативная организация здравоохранения (МКОЗ), в тот же день, что и МОСХК проведет свой семинар и заседание правления в Манчестере. На семинаре будут обсуждены вопросы сбора средств для

кооперативных проектов. На повестке дня:

- Доклад МКА о мобилизации ресурсов для поддержки развития международной кооперации (Ола Норд, Эдгар Парнелл, 1999);
- финансирование развития кооперации; элементарные знания по сбору средств для НПО

(Ноам Перски, консультант по аккумулялированию фондов).

За более подробной информацией обращайтесь в МКОЗ direcion@fundacionespriu.coop см. также <http://www.ica.coop/ihco/index.html>



Д-р Хосе Карлос Гвисадо,
председатель МКОЗ

SCOP предприятия Рона-Альпы устроят совместный ланч во время начала проекта Глобальные 300

МКА и SCOP предприятия Рона-Альпы по случаю начала проекта и семинара **Глобальные 300** устроят специальный ланч для представителей кооперативов и масс медиа. Бруно Лебуотель, президент SCOP предприятий Рона-Альпы, приветствовал эту

возможность по оказанию гостеприимства представителям кооперативных организаций мира, которые приехали на открытие проекта **Глобальные 300** и Форум по глобализации.

На ланче также будет присутствовать мэр Лиона, который стал

инициатором проведения Форума за ответственную глобализацию.

Ланч будет проходить в историческом месте Лиона, его ратуше, в которой в среду также начнет свою работу и Форум.

Бруно Лебуотель, президент SCOP предприятий Рона-Альпы



Специальная статья

Кооперативное движение дает решительный отпор демутуализации

“...есть признаки того, что волна демутуализации уходит....”

Национальная кооперативная бизнес ассоциация, американская апексная организация, представляющая кооперативы всех секторов экономики, резко выступила против недавнего предложения американского финансового бизнеса о проведении демутуализации. Федеральный кредитный союз Лафаетт в Кенсингтоне, хочет преобразовать мутуальный сберегательный банк, что

Предложение Лафаетта не является уникальным. Десять лет назад длительная тенденция демутуализации нанесла серьезный вред таким кооперативным секторам в США, СК и Австралии, как кредитные союзы, мутуальное страхование и сельское хозяйство. Однако есть все явные признаки того, о чем свидетельствует оппозиция в США, что волна демутуализации отходит.

природе и значительно улучшили корпоративное управление, сохранили отделения, стали больше уделять внимания местным коммуна и раавивать свою собственную культуру, согласно которой на первый план выходят потребители, а не акционеры. Результатом стало то, что мутуальные строительные общества являются одними из наиболее



Пол Хейзен, президент и ГД НКБА



Адриан Коулс, ГД ассоциации Строительных обществ СК



Шон Тарбук, ГД, ФКМС

“...конверсии кредитных союзов нарушают кооперативные принципы, потому что они, “волонтаристские, недемократические, и вредны для местных коомун....”

станет промежуточным шагом по его полному преобразованию в банк, принадлежащий инвесторам. Президент и генеральный директор НКБА Пол Хейзен сказал, конверсия кредитного союза нарушает кооперативные принципы, потому что она является «волонтаристской, недемократичной и вредной для местного сообщества». «Как обычно, такие решения вынашиваются небольшой группой членов правления или главных менеджеров и навязываются членам без должных объяснений и дискуссий», - говорит он. Хейзен сказал, что от конверсии члены кредитных союзов терпят двойные убытки: они теряют контроль над бизнесом, который им принадлежал и в последствии им будут предложены более высокие проценты за займы и более низкие проценты по их накоплениям.

Адриан Коулс, генеральный директор Ассоциации строительных обществ, которая представляет все 62 учреждения по ипотеке и сбережениям СК, сказал: «Мы прошли через сумасшествие демутуализации во второй половине 1990-х. Последняя демутуализация строительного общества состоялась в 2000 г. Что было ясно, и это было подтверждено независимыми академическими и другими исследованиями, так это то, что демутуализация ведет к закрытию филиалов, более низким стандартам услуг, более запутанной ценовой стратегии для потребителей, более высоким маржам и более нетерпимым отношением к тем людям, у кого возникают проблемы с оплатой ипотеки». «И наоборот, сохранившиеся мутуальные организации остались верными своей

уважаемых финансовых институтов СК». В секторе мутуального страхования СК одновременно прошли процессы укрепления основных ценностей. Шон Тарбук, генеральный директор Федерации кооперативов и мутуального страхования и Ассоциации мутуальных страхователей СК (АМС), сказал: «Решение Стандарт Лайф о демутуализации получило широкое освещение в прессе с надеждой на то, что и другие могут пойти этим путем. Однако, сектор мутуального страхования СК никогда прежде не был таким сильным». «После создания АМИ в 2004 г., которая сейчас успешно представляет 98% рынка мутуального страхования СК, а также после последующего пересмотра устава и введения Совместного кодекса деятельности для мутуальных страхователей жизни, мутуальные организации СК работают

Демутуализация...продолжение

вместе, чтобы сохранить тенденцию увеличения их доли рынка».

«Теперь мы видим, что АМС работает над повышением имиджа сектора мутуального страхования, а индивидуальные страхователи работают над тем, чтобы улучшить коммуникации со своими членами для того, чтобы они более активно участвовали в работе».

Но в Австралии фрагментированный мутуальный сектор не смог найти веских аргументов, чтобы противостоять шумному хору аргументов, использовавшихся для оправдания демутуализации, в результате чего значительная часть сектора исчезла.

«Мутуальное предприятие – эффективная форма бизнеса, бывшая частью истории Австралии, но которую затолкали на задворки из-за слепой приверженности рационалистскому экономическому подходу», – говорит Питер Гейтс, руководитель австралийского агентства по развитию кооперации «Меркури Сентер Кооператив», долгое время занимающийся проблемами австралийских мутуальных организаций.

«Австралия страдает от политической мантры приватизации, помощь которой оказывают оба политических крыла. К несчастью для кооперативного и мутуального секторов, данная ментальность используется для поддержки демутуализации многих организаций, принадлежащих их членам».

Каковы приводные механизмы демутуализации?

Покинувший нас Пол Фитцджералд, бывший генеральный менеджер Австралийского центра исследований и развития кооперации (АЦИРК), говорил, что Австралия была впереди всех стран мира по темпам и масштабам демутуализации. «У сторонников демутуализации есть глубоко укоренившееся мнение о том, что мутуальная

форма изначально менее эффективная структура, чем традиционная форма предприятия».

Редакционная статья в недавнем номере Файнэншл Таймс СК отражает это превалирующее мнение. Комментируя мегаслияние строительных обществ Портман и Нэйшнэйд в мутуальный банк с более, чем 150 миллиардами фунтов активов, редактор отметил: «Большие мутуальные организации во всем мире, от Пруденшиал Иншуэрэнс в США до строительного общества Галифакс в СК, решили превратить своих членов в акционеров».

Они поступили так, говорится в статье, «из-за двух основных проблем с мутуальными организациями. Во-первых, единственный способ для мутуальных предприятий собрать достаточно средств это – или удерживать всю прибыль, или обращаться к своим членам за деньгами, но оба эти ресурса ограничены. В результате существуют мутуальные банки, у которых не хватает капитала для инвестиций в новые технологии, а также мутуальные страхователи, которые не могут противостоять спадам на рынке».

Наиболее часто озвучиваемой причиной демутуализации являются проблемы кооперативов по аккумулярованию капитала.

Однако исследования, проведенные Ассоциацией европейских кооперативных и мутуальных страхователей, опровергает это заявления.

Исследования, проведенные в 97 компаниях 11 стран в рамках европейского рынка, показывают, что мутуальные организации работают лучше акционерных компаний, у них более низкие ставки и лучшее финансовая деятельность в целом.

В этом отношении интересно почитать отчет МФКМС, поскольку там «Если понятие коллективной собственности не

будет пониматься и цениться членами организации, демутуализация кооперативов продолжится (в Австралии)», – сказал Фитцджералд.

Одним из преимуществ мутуальных структур является их способность накапливать прибыли и сохранять ее как капитал, так как нет необходимости выплачивать дивиденды акционерам. Хорошо работающее правление мутуальной организации балансирует необходимость предоставления приемлемых цен для членов и необходимость сохранить процент прибыли на будущее. Со временем капитал вырастает и образует источник свободных фондов, которые можно использовать на благо членов.

Как кооперативы укрепляют и развивают участие в их работе и лояльность к ним своих членов, является чрезвычайно важным фактором в отношении вызовов со стороны процессов конверсии... продолжение показано, что большинство кооперативов, стремившихся к демутуализации для вливания нового капитала в эти организации, обычно становились жертвой недружелюбной перекупки, как только они приобретали юридическую форму акционерного общества. В отчете делается вывод о том, что аргументы в пользу демутуализации базируются не столько на достоверных фактах, сколько зачастую на идеологии демутуализации.

Для этого требуется правление менеджеров и коллектив членов, которые ни на минуты не ставят под сомнение кооперативные ценности и принципы. «Кооперативы имеют право на конверсию. Но члены-владельцы должны быть в полной мере информированы

Специальная статья



Питер Гейтс, ГД Меркури Сентер Кооператив, Австралия

“..Если понятие коллективной собственности не будет пониматься и цениться членами организации, демутуализация кооперативов продолжится (в Австралии) ...”

**Специальная
я статья**

Демутуализация...продолжение

“...сохранивши
еся
мутуальные
организации
заново
определили
свою
природу ..”

“...Кооперати
вы имеют
право на
конверсию.
Но членов-
владельцев
необходимо
полно
информирова
ть о том, что
предлагается
”

“...когда
спросили:
демутуализа
ция была
полезной—
49%
ответили, что
она была
ошибкой...”

о том, что предлагается», - говорит Пол Хейзен.

Значительные выплаты наличными, а также возможности приобрести акции для членов правления и менеджеров кооперативов часто становятся конечным результатом всех этих конверсий. А члены кооператива далеко не всегда знают о тех пакетах условий, которые получает руководство.

НКБА выступает за более прозрачную информацию о деталях конверсии и в недавнем прошлом решительно выступила против попыток конверсий, предпринятых руководством. НКБА занимается созданием межсекторальной базы данных о тысячах преданных делу кооперации людей, на которых можно положиться тогда, когда членам необходимо разобраться, что лежит на кону при конверсии, или при проведении других недружелюбных действий в отношении кооперативной модели предприятия.

Есть признаки того, что волна демутуализации уходит. Такие стратегии, как база данных НКБА, один из путей противостояния такой угрозе. Не менее важным является и то, что кооперативы продолжают бороться за качественное управление и коммуникацию со своими членами.

В исследованиях, прошедших в США, «Укрепление кооперативных бизнес структур: уроки демутуализации и конверсии кооперативов» (Е.Г. Надо и Род Нилсестуен, 2004), сделан вывод о том, что степень преданности кооперативов своим членам и местному сообществу, а также информированность членов об этом и их доверие к кооперативам, разнится пропорционально возможности конверсии. Члены кооператива, которые осознают свою роль

владельцев и довольны получаемыми услугами, более лояльны к своей организации.

Адриан Коулс говорит, что с негативными последствиями демутуализации согласны многие люди: «К сожалению, это было непонятно до демутуализации, потому что до середины 1990-х строительные общества делали далеко не достаточно, чтобы чувствовалось их отличие от акционерных компаний. И нужно было пройти волне демутуализации, чтобы сохранившиеся мутуальные организации очнулись от спячки, в чем их едва ли можно обвинить сегодня».

Более того, такими же важными стали и защитные меры, предпринятые строительными обществами. Одной из черт демутуализации в СК были большие выплаты членам в обмен за отказ от своих членских прав, о которых знали лишь немногие. Конечно, все голосовали за это предложение, потому что им казалось, что они ничего не теряют, это рассматривалось, как деньги ниоткуда.

«Решение этому было очень эффективным. Все новые члены при процессе открытия личного счета должны были согласиться с тем, что любые суммы, возникшие при конверсии и переходе в акционерное общество, пойдут на благотворительность. Сохранившиеся мутуальные общества ввели это требование между 1977 2000 гг. Это позволило сократить темпы подачи подавляющего числа заявлений на открытие новых счетов, а также снизить краткосрочный процент на вложенные средства, на который члены рассчитывали при демутуализации».

В Австралии пресса начинает публиковать статьи о негативных последствиях

некоторых известных случаев демутуализации в конце 1990-х. Газеты продолжают писать о финансовых услугах компании АМР. Созданная в 1849 г., АМР в 1998 г. была мутуальной организацией с капиталом в 8 миллиардов долларов. В 1998 г. ее демутуализовали, и, как сообщалось, в интересах рядовых членов. Недавно сообщили, что пять из десяти членов правления ушли в отставку, когда АМР объявила о 48% снижении промежуточной прибыли и о почти неизбежных чистых убытках в 896 миллионов долларов, а это седьмой крупнейший убыток в истории корпоративного бизнес Австралии. За последние 12 месяцев потери рыночной стоимости АМР составили 12,9 миллиардов долларов.

Результаты первого исследования по определению социального отношения, проведенного в Австралии Центром социальных исследований при Национальном университете Австралии, показали, что, когда был задан вопрос о том, согласны ли или не согласны люди с тем, что переход собственности от членов к акционерам в таких организациях, как АМР и NRMA было положительным решением, 49% сказали, что это было ошибкой, и только 19% имели противоположное мнение.

Более подробная информация на :

- www.australia.coop
- www.bsa.org.uk
- www.ncba.coop
- <http://www.icmif.org/>
- <http://www.mutualinsurers.org/>

Комментарии по новостям определяют тенденции

В дополнение к организации службы новостей icanews.coop МКА также



ввел еженедельные комментарии, осуществляемые независимым журналистом, пишущим по проблемам кооперативов и бизнеса, Эндрю Бибби.

За последние несколько недель Эндрю освещал ряд тем, включая

вопросы мировой торговли, кооперативы и устойчивое снабжение энергией, демутуализация и стратегии он-лайнного членства в кооперативах.

В последнее время его основное внимание было уделено роли правительств во всем мире в продвижении, или препятствии кооперативному движению. В недавнем комментарии Эндрю писал о Малайзии, где правительство создает новую Комиссию по кооперативам. Недавно он также давал свои

комментарии по заметкам на icanews.coop о новом кооперативном законодательстве в Австралии, а также работе правительств Южной Африки, Малайзии, Барбадоса и Вьетнама в отношении кооперативов и роли государства.

По этим комментариям ясно, что многие заметки в средствах массовой информации посвящены отношениям между государством и кооперативами.

icanews.coop



Эндрю Бибби дает свои еженедельные комментарии новостям, поступающим на icanews.coop

Позитивный отклик членов на предложение по коммуникациям

Недавно МКА обратился с письменным предложением ко всем своим членам и региональным офисам о следующем:

- бесплатная установка на их веб-сайте колонки с новостями icanews.coop
- обмена лого для установления более тесных связей между МКА и его членами, включая и лого новых членов МКА
- бесплатно

распространение Дайджеста МКА среди членов их организаций.

Мы получили весьма позитивный ответ на это предложение.

В течение предстоящих нескольких недель мы будем работать с нашими членами, регионами и секторами по установке этой возможности. Среди организаций, уже пожелавших иметь у себя такую возможность:

- Кооперативы Европа
- МКА АТР
- СИКОПА
- ОЖК МКА

- Кооперативная ассоциация НЗ
- GNC (Франция)
- Кооперативы СК
- Ascoop
- Dot.coop

Еще не поздно воспользоваться этим специальным предложением.

Если вы хотите получить более подробную информацию, зайдите на: www.ica.coop/members/members.html или обращайтесь к Гарри Кронану cronan@ica.coop

Наш опрос на www.icanews.coop показал, что 91% посетителей сайта считают icanews.coop полезным источником новостей по кооперативам

Хотите ли вы иметь Лого организации-члена МКА на вашем сайте?

Как уже отмечалось выше, МКА разработал лого члена, чтобы его можно было использовать на сайте нашего члена, публикациях или рекламных материалах.

Дизайн был разработан Уэйв, производственным кооперативом из СК, с

которым мы работали по ряду проектов, связанных с коммуникациями.

Мы обращаемся к членам прислать их комментарии и мнения до того, как это лого можно будет использовать всем организациям.



Нравится ли вам этот проект Лого для членов?

Дайте нам знать cronan@ica.coop

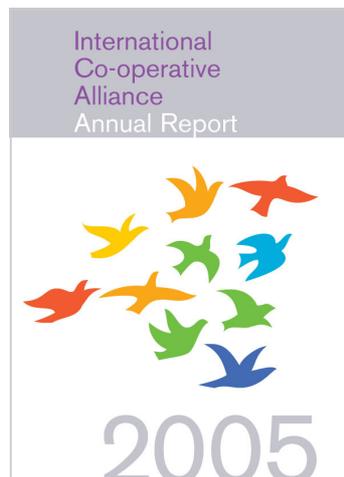
Годовые отчеты

Можно получить последний годовой отчет МКА

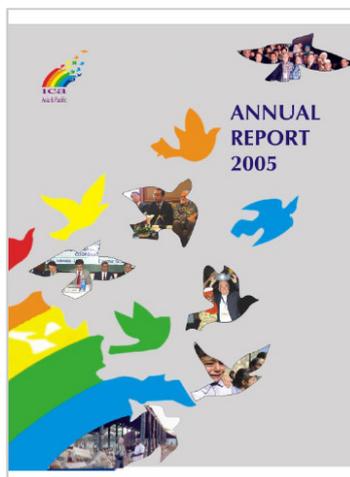
Недавно был опубликован ежегодный отчет МКА за 2005 г., а также годовые отчеты ряда его регионов. Глобальный отчет вскоре

будет разослан всем членам МКА и его также можно будет загрузить с веб-сайта МКА www.ica.coop МКА АТР и МКА Америки также недавно опубликовали

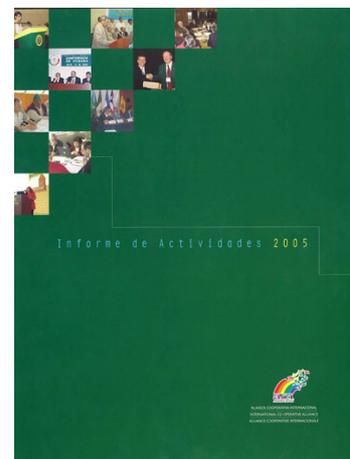
свои отчеты за 2005 г. С ними также можно познакомиться на главном сайте МКА, или на сайтах данных регионов.



Годовой (Глобальный) отчет МКА 2005



МКА АТР отчет 2005



МКА Америки отчет 2005

Обозрение МКА

Опубликован номер Обозрения МКА, посвященный науке

Опубликован последний номер Обозрения кооперации МКА. В томе 99 №1-2006 содержится ряд научных статей и докладов, представленных на Кооперативной исследовательской конференции, которую проводил Центр исследований проблем кооперации, колледжа

университета г. Корк, Ирландия в августе 2006 г. Редакторы этого номера – д-р Олив МкКарти и д-р Иэн МасФерсон. В следующем номере Дайджеста мы поместим интервью с д-ром МкКарти о будущем развитии Обозрения, включая также и необходимость проведения рецензирования статей.



Новый веб-сайт РЧР

Новый глобальный портал РЧР для кооперативов

Недавно был открыт новый портал РЧР www.hrd.coop для кооперативов.

Цель открытия этого портала – связать все кооперативные образовательные и тренинговые учреждения на глобальном уровне. Портал разработан и поддерживается Национальным кооперативным союзом Индии (НКСИ) и Национальным институтом кооперативного менеджмента Вайкунт Мехта, г. Пьюн в сотрудничестве с МКА. Этот сайт – часть более широкой инициативы по Кооперативному образовательному центру.

Мы приглашаем кооперативные образовательные учреждения зарегистрироваться на данном портале. За более подробной информацией обращайтесь: webadmin@hrd.coop



Зайдите на сайт: www.hrd.coop

Основное интервью

Вдохновенное руководство укоренено в кооперативных принципах - Нельсон Курия

В этом месяце у нас интервью с представителем международного кооперативного и мутуального движений Нельсоном Курия, который благодаря своему вдохновенному и динамичному руководству превратил разваливающуюся кенийскую страховую компанию в крупнейшего кооперативного страхователя Кении, КСК Кения. Он обсуждает свое «призвание» кооперативному движению. Нельсон К. Курия—управляющий директор и ГД Кооперативной страховой компании Кении Лтд (КСК Кения), крупнейшего кооперативного страхователя в Африке. Он рассказывает корреспонденту Дайджеста о спасении своей компании, борьбе с бедностью и своей вере в то, что кооперативное движение—это призвание.

Дайджест: Как вы пришли в кооперативное движение?

Курия: Я пришел в кооперативное движение в 1998 г., когда стал работать в КСК Кения. Хотя я работаю в кооперативном движении только 8 лет, у меня такое ощущение, что я провел здесь всю свою жизнь. Последние восемь лет стали самым насыщенными в моей жизни, и мне очень дорог тот день, когда я пришел в кооперативное движение и стал убежденным и активным сторонником кооперативной модели.

Дайджест: Чем вы занимаетесь в настоящее время?

Курия: Я пришел работать в КСК Кения в 1998 г., потому что нужно было спасать эту компанию. В 2001 г. Я стал и управляющим директором и ГД данной компании. К С К К е н и я — э т о национальная кооперативная организация с прогрессивным имиджем, оказывающая услуги кооперативам всех видов. Я член комитета МФКМС по развитию и член правления Ассоциации страхователей Кении.

Дайджест: Как вы оказывали свое влияние на работу КСК, когда вы заняли свой пост в 1998 г?

Курия: Когда я пришел в

КСК, она была едва жива, поэтому существовала необходимость радикальных трансформаций, а не просто косметических перемен для того, чтобы выжить. Я возглавил осуществление плана возрождения, который включал: замену бренда и повторную презентацию компании, создание нашего имиджа, диверсификацию нашей социальной базы, разработку стратегических альянсов с другими кооперативами и развитие персонала. Данная стратегия сработала очень хорошо в рамках нашего нового видения, миссии и основных ценностей, который так емко выражены в лозунге: «Мы создаем наш мир». План завершился быстрым и прогрессивным переустройством компании.

КСК испытала очень быстрый подъем и теперь является одной из самых быстрорастущих страховых компаний Кении. Мы входим в десятку самых крупных страховых компании Кении, а в кооперативном движении мы являемся почти монополистами. Наш лозунг «Мы создаем наш мир» выдержал испытание временем, и нас знают за нашу безукоризненную репутацию в решении всех вопросов, единство и этическое поведение.

Руководствуясь кооперативным принципом «забота о местном сообществе», мы работаем с другими кооперативами и институтами, занимающимися микрофинансами, в целях

разработки инновационных решений и микрофинансирования для очень бедных слоев населения Кении, особенно в области страхования жизни и обеспечения элементарными условиями для получения медицинской страховки.

Дайджест: Каковы ваши отношения с МФКМС и как это поддерживает мутуальные организации?

Курия: В 1995-96 гг. МФКМС помог спасти компанию от неплатежеспособности и немедленного исключения из реестра Комиссара по страхованию, влив в компанию 1,5 миллионов оларов США через свой отдел, занимающийся представлением капитальных средств Оллейннс Инк. Существование КСК в настоящее время является подтверждением роли МФКМС в оказании помощи по укреплению развития кооперативных и мутуальных страхователей во всем мире, особенно в странах третьего мира.

Дайджест: С вашей точки зрения сегодняшнее время хорошее для кооперативов в Африке?

Курия: Кенийцы, как и большинство африканцев, сталкиваются с жестоким экономическим, политическим и социальным кризисом. Бедность, и с этим согласно большинство людей, является наиболее злободневной проблемой



Нельсон Курия выступает на Ежегодном общем собрании КСК в мае 2006

“Я живу, думаю и дышу кооперативам и.Для меня кооперативно е движение—призвание.”

Интервью с Нельсоном Курия...продолжение

для африканцев сегодня. Чтобы повернуть ситуацию вспять необходимо решать проблемы со структурами, которые ведут к бедности, недостаточным развитием и вопиющим неравенством.

Глобальная кооперативная кампания против бедности «Через кооперацию за выход из бедности» показывает, что кооперативы являются одним из наиболее подходящих институциональных механизмов по сокращению бедности. Во многих странах кооперативы имеют многолетнюю историю развития своих членов, особенно самых бедных для улучшения условий их жизни.

В Кении кооперативное движение играет главную роль в экономическом улучшении жизни кенийцев, втягивая их в национальную систему экономических отношений. Кооперативы продемонстрировали свою способность и эффективность не только в сокращении бедности, но также и в более справедливом распределении ресурсов. Развитие с кооперативной точки зрения означает не просто улучшение жизни бедных людей, но оно связано и большим человеческим достоинством, безопасностью, справедливостью и равенством. Кооперативы в Африке более релевантны, чем когда-либо раньше, и от них ждут, что они будут играть все более важную роль в развитии.

Дайджест: Каковы приоритеты кооперативного движения?

Курия: В Африке наш самый главный приоритет—это повышение имиджа движения через массовое образование и распространение знаний о успехах кооперативных предприятий.

Нам необходимо улучшать и распространять эффективное кооперативное управление для того, чтобы создавать и развивать эффективные и устойчивые организации, особенно в условиях экономической либерализации и глобализации. Это поможет улучшению имиджа кооперативов и послужит стимулом для гораздо большего числа людей стать членами кооперативов. Устойчивое кооперативное развитие должно занимать центральное место в улучшении экономического положения членов организаций.

Кооперативы во всем мире должны отказаться от своего «летаргического и старомодного» наследия, и использовать современные технологии управления, со знанием отвечая на вызовы и возможности современного мира. Им необходимо использовать коммуникационные технологии, чтобы улучшить качество оказываемых услуг и поднять производительность. «Выбор состоит в том, чтобы адаптироваться к быстрым переменам и использовать инновации, или погибнуть».

Другим приоритетом является создание положительных условий для кооперативов через соответствующую политику и законодательство. Правительства должны оказывать помощь в развитии кооперативного движения потому, что оно очень важно в достижении их социально-экономических целей, особенно в плане выполнения Программы развития в новом тысячелетии.

Но, возрождая и строя

сильное кооперативное движение в Африке, кооперативам не следует надеяться только на правительства, поскольку скорее могут помочь преданные делу кооперации и просвещенные руководители кооперативов.

Дайджест: Каковы выгоды от мутуальных предприятий в мировой экономике?

Курия: Волна демократизации, начавшаяся в Европе в 1990-х, распространялась как цунами и основывалась на эмпирическом положении о том, что мутуальные предприятия изначально не эффективны, особенно

Основное интервью

между акционерными и мутуальными обществами. Исследование показало, что идея мутуальности ставит значение потребителя в центр всей деятельности. Точно такой же подход КСК базируется на нашей основной ценности «преданность клиенту» и «забота о людях».

Дайджест: В декабре 2005 г. вы получили государственную награду от президента Республики Кения. Что это была за награда и почему вы ее удостоились?

Курия: Я по-настоящему горжусь этой наградой «Орден великого борца» Кении, потому что она подтверждает, что правительство Кении признает значимость



при сравнении с акционерными компаниями. Данное положение было опровергнуто в научном исследовании под названием «Цена нашу мутуальность» (2001), изданную Ассоциацией европейских мутуальных страхователей (АЕМС). Исследование показало, что мутуальные организации постоянно обгоняют акционерные общества в таких областях, как работа на рынке, выплаты по претензиям и затраты. В области финансовой деятельности не было установлено значительного различия

кооперативного движения. Награда была вручена в знак признания выдающейся роли в руководстве кооперативным движением, особенно в деле трансформации КСК. «Я очень горжусь тем, что КСК Кения стал примером успеха и ролевой моделью для кооперативного движения в Кении и Африке».

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
КООПЕРАТИВНЫЙ
АЛЬЯНС

ICA
15 Route des Morillons
1218 Grand Saconnex
Geneva, Switzerland
Tel +41 22 929 8888
Fax +41 22 798 4122

www.ica.coop

Кликните здесь,
чтобы узнать о
других
мероприятиях и
событиях МКА....

Номера
Дайджеста МКА
архивируются на
сайте МКА
www.ica.coop

Календарь мероприятий и деятельности МКА на 2006 год

- 12-13 октября** 24-й МКА Америки Региональный совет, Аргентина. Обращаться: member@aciamericas.coop . Более подробная информация на: www.aciamericas.coop
- 18-21 октября** Ассоциация европейских кооперативных и мутуальных страхователей и Международная ассоциация мутуальных страховых обществ. Первый совместный конгресс, Брюгге, Бельгия.
- 19-22 октября** Исследовательская конференция МКА, Дурдан, Франция. Обращаться: Жан-Франсуа Драпери draperi@cnam.fr
- 25 октября** Начало проекта Глобальные 300 и семинар, Лион, Франция. Обращаться: cronan@ica.coop смотрите www.global300.coop
- 25-30 октября...** Международная кооперативная торговая ярмарка, Тегеран, Иран. Детали на: www.icc-coop.ir/ica/index.htm
- 25-29 октября** Международный экономический и социальный форум, Лион, Франция. Обращаться: Жак Терренуар Jacques.terrenoire@biovision.org
- 6-8 ноября** Гендерная интеграция в кооперации – 10 лет до и после, Тагетей сити, Филиппины. Обращаться: Савитри Сингх savitrisingh@icaroap.coop
- 9 ноября** Кооперативный колледж СК организовал встречу для агентств по развитию кооперации, Манчестер, СК. Обращаться: Мервин Уилсон mervyn@coop.ac.uk
- 9 ноября** Заседание комитета МКА по коммуникациям, Манчестер, СК. Обращаться: Гарри Кронан cronan@ica.coop
- 9 ноября** Общее собрание МОСХК, Манчестер, СК. Обращаться: Джин Кук Ким kim@ica.coop
- 9 ноября** Семинар МОСХК «Последние события на переговорах между ВТО и ИРД», Манчестер, СК. Обращаться: Джин Кук Ким kim@ica.coop
- 9 ноября** Заседание правления МКОЗ, Манчестер, СК. Обращаться: direccion@fundacionespriu.coop
- 9 ноября** Семинар МКОЗ «Аккумуляирование фондов для кооперативных проектов», Манчестер, СК. Обращаться: direccion@fundacionespriu.coop
- 9 ноября** Заседание правления СЕСОР, Манчестер, СК. Социальные предприятия и производственные кооперативы. Европейский семинар: сравнение моделей корпоративного управления и социальной включенности. Обращаться: Оливиер Байрон, также см. www.cecop.coop/article
- 9 ноября** Кооперативный форум СК, Манчестер, Ск. Будущее кооперативной модели общественного жилого сектора. Обращаться: Хелен Сеймур Helen.Seymour@cooperatives-uk.coop
- 9 ноября** Всемирная организация потребительских кооперативов. ВОПК – секторальная организация МКА. Семинар по определению по общим источникам продукции для европейских потребительских обществ. Обращаться: председатель ВОПК Боб Бэрлтон bob.burton@midcounties.coop
- 9-11 ноября** Региональная ассамблея Кооперативы Европы и кооперативная конференция, Манчестер, СК. Обращаться: Райнер Шлютер r.schluter@coopseurope.coop
- 16 ноября** Ежегодное общее собрание МОРК, Сингапур. Обращаться: panpacific@pacific.net.sg . Более подробная информация на: <http://singapore.panpacific.com>
- 16 ноября** Ежегодное заседание исполкома МОРК, Помещение «Океан 1», отель Пан Пасифик, Сингапур.
- 21-24 ноября** Семинар для сельскохозяйственных кооперативов. Сеул, Корея.
- 7-8 декабря** Заседание правления МКА, Тренто, Италия. Обращаться: Иэн Макдоналд macdonald@ica.coop

2007

- 22-24 мая** Заседание правления МКОЗ, Стокгольм, Швеция. Обращаться: direccion@fundacionespriu.coop
- 24-29 сентября** Всемирный конгресс МФКМС, Брюссель, Бельгия. Обращаться: Шон Тарбук shaun@ICMIF.org
- 13-19 октября** Генеральная ассамблея МКА, Сингапур. См. www.icasingapore.coop/